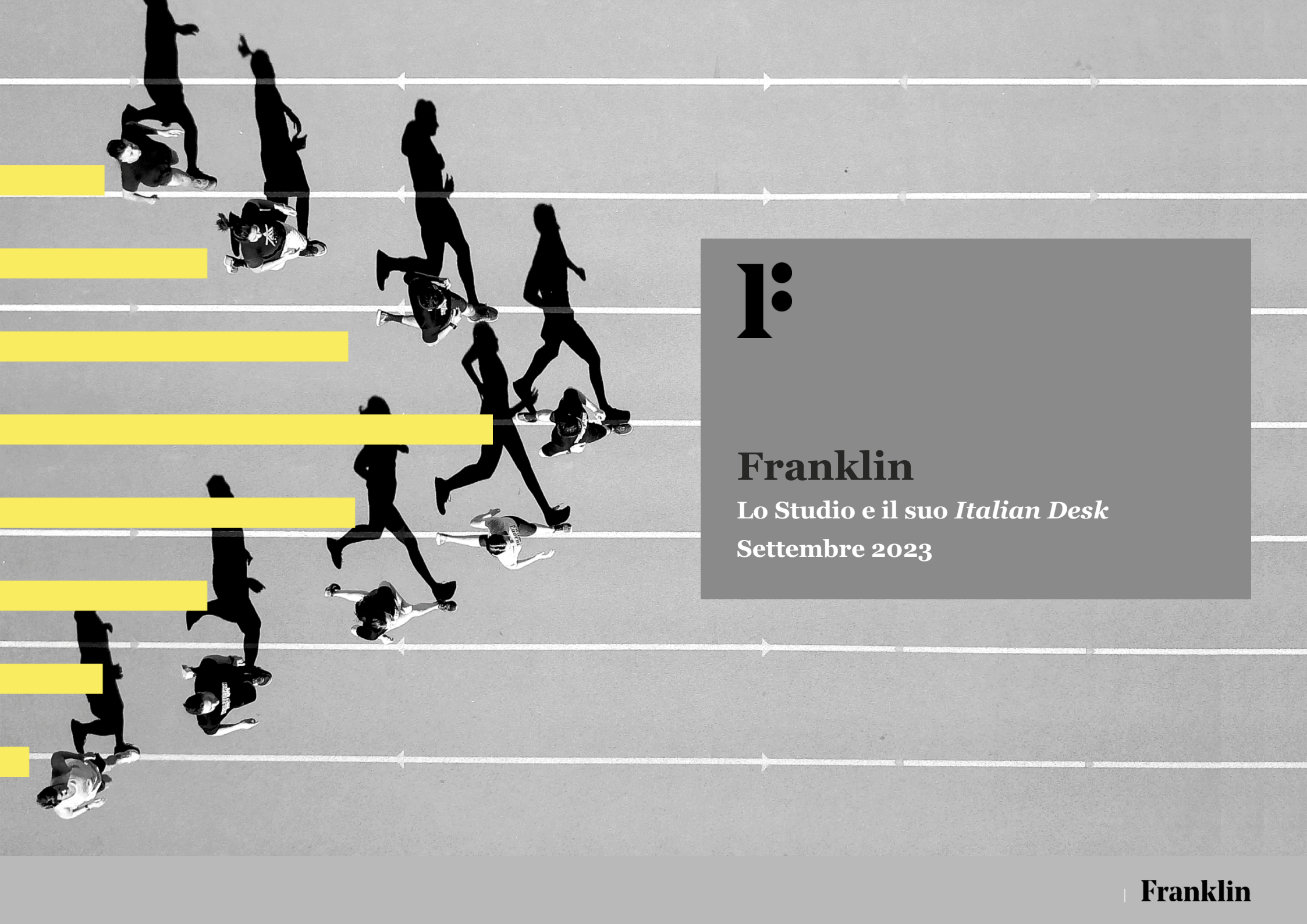




f:

Franklin

Lo Studio e il suo *Italian Desk*

Settembre 2023



Contenuti

Lo studio

L'Italian Desk

Le nostre aree di attività

I nostri settori

I nostri soci dell'*Italian Desk*

Riconoscimenti nazionali e internazionali



Lo studio

I. Uno studio indipendente e *full services*

- **Uno studio indipendente e una pratica internazionale**

Indipendente e multidisciplinare, lo studio legale Franklin è composto da avvocati di varie nazionalità i cui clienti, oltre a quelli francesi, sono investitori stranieri in Francia. Lo studio svolge così più della metà della sua attività in operazioni transnazionali con una forte attenzione specialmente in *common law*. I nostri avvocati hanno costruito una rete di studi *partner* accuratamente selezionati all'estero, garantendo una fluidità e un coordinamento ottimali nella gestione dei casi.

- **La nostra riconosciuta esperienza in numerosi settori di attività** ci permette di capire la vostra attività e i problemi che dovete affrontare. Abbiamo una forte capacità a lavorare in squadra e ad attingere alle competenze complementari dei migliori esperti del mercato.

- **L'agilità al centro del nostro mestiere**

Con standard elevati e pragmatismo, spirito imprenditoriale ed entusiasmo, i nostri avvocati elaborano raccomandazioni solide e innovative, con l'obiettivo di ottenere una sinergia permanente ed efficace tra le diverse aree di competenza dello studio.

- **Dei dipartimenti efficienti e impegnati**

Con il loro investimento e la loro solida esperienza, i 80 avvocati di Franklin, tra cui 21 soci, offrono soluzioni creative su misura ai vostri problemi, con *team* adatti e dimensionati alle vostre specifiche esigenze.

Il nostro modo di operare risponde alle esigenze delle aziende francesi e straniere, delle autorità pubbliche e delle istituzioni internazionali che compongono la nostra clientela. Impegnandoci al vostro fianco costruiamo le migliori strategie per i vostri progetti, sia in materia di consulenza che di contenzioso.

Un'agilità

innata grazie ad una struttura leggera e al nostro approccio multidisciplinare.



5
Of Counsels

80
avvocati

21
soci

15
competenze

14
settori

3
desks

Una competenza internazionale

 **+ di 50%**
delle operazioni di dimensione internazionale

Un team multiculturale

7
lingue

10
nazionalità

I. Uno studio con una visione internazionale

- Franklin dedica una grande parte della sua attività ai casi internazionali, sia per assistere i clienti stranieri nelle loro operazioni in Francia, sia intervenendo in operazioni transnazionali in cui Franklin coordina frequentemente tutti gli studi legali stranieri coinvolti.
- La maggior parte degli avvocati dello studio ha completato i propri studi in Francia con una doppia formazione universitaria o professionale presso importanti università o studi legali stranieri. Tutti i soci hanno lavorato in studi legali internazionali prima di raggiungere Franklin. I nostri soci sono sovente membri di diversi Ordini, per lo più Parigi e New York, ma anche Roma, e tutti i nostri avvocati parlano fluentemente inglese, ma anche italiano, tedesco, spagnolo, arabo e rumeno.
- Spesso contattato da importanti studi legali internazionali per entrare a far parte della loro rete, Franklin ha deciso di rimanere indipendente. Questa scelta gli ha permesso di sviluppare e ottimizzare la propria attività internazionale, scegliendo, in totale indipendenza e sulla base delle sole competenze richieste dai casi, gli studi legali più competenti nelle giurisdizioni estere
- Franklin collabora con i migliori interlocutori negli Stati Uniti, nel Regno Unito e in Europa, che seleziona in completa indipendenza nell'esclusivo interesse dei suoi clienti.



L'Italian Desk

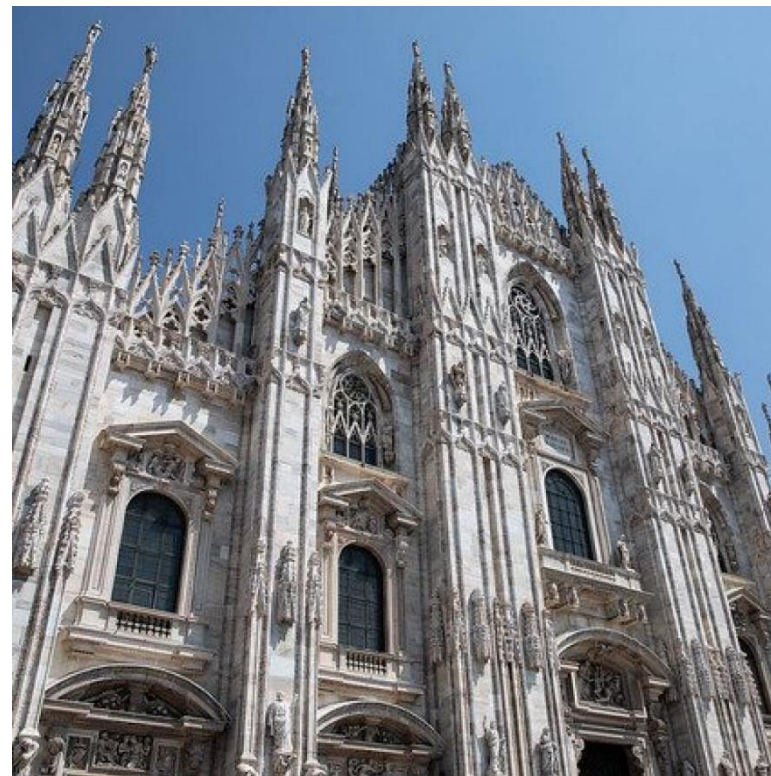
II. L'*Italian Desk* (1/3)

- Il nostro *Italian Desk* di Parigi si avvale di una squadra di avvocati, tra cui 2 soci, che conoscono perfettamente la lingua italiana e che hanno e coltivano stretti legami professionali e personali con l'Italia.
- Gli avvocati, le cui aree d'intervento sono molteplici, sono iscritti all'albo di Parigi e uno anche all'albo di Roma.
- I professionisti dell'*Italian Desk* consigliano le imprese, fondi d'investimento e *top managers* prevalentemente italiani che investono o hanno interessi in Francia e viceversa. L'*Italian Desk* assiste i suoi clienti nei settori di Beni di consumo e Distribuzione, Cibo e Bevande, nonché *Fashion & Lusso*.
- Grazie alla nostra conoscenza del contesto giuridico e culturale italiano e attraverso i rapporti professionali che intratteniamo nella sfera economica in molte città italiane, siamo in grado di offrire ai nostri clienti un servizio unico e di altissima qualità.
- La nostra assistenza è finalizzata a favorire gli scambi con gli attori locali, a sviluppare dei metodi di gestione delle pratiche compatibili con la situazione dei paesi interessati e ad assicurare il successo delle operazioni dei nostri clienti sia in Italia che in Francia.



II. L'*Italian Desk* (2/3)

- Il nostro *team* di Parigi è multidisciplinare e collabora frequentemente con i principali studi legali italiani quando la loro clientela ha bisogno di assistenza legale in Francia.
- Il nostro *Italian desk* è in grado di fornire una consulenza di alta qualità tra la Francia e l'Italia in tutta una serie di aree di intervento e settori.
- Conosciuti per l'eccellenza dei loro servizi, i nostri professionisti dell'*Italian desk* combinano le competenze giuridiche con la piena comprensione delle problematiche economiche. Sono inoltre ampiamenti competenti e rinomati per le loro risposte creative e pertinenti a questioni complesse, di rilevanza nazionale ed internazionale.
- Oltre al francese e all'italiano, tutti i nostri soci parlano più lingue, tra cui inglese, persano, spagnolo, tedesco e arabo. Tali competenze linguistiche ci permettono di fornire un servizio senza eguali a grandi imprese multinazionali, fondi d'investimento e persone fisiche che hanno rapporti e legami con l'Italia.



II. L'Italian Desk (3/3) – Alcuni dei nostri clienti


MONCLER®


BOLTON
GROUP

DE CECCO
— dal 1886 —

Almaviva

GUCCI



CITY WONDERS™
FAMOUS SIGHTS. UNEXPECTED INSIGHT.

ANGELO NARDELLI
RUFFINO



SIXTH
CONTINENT


Segafredo®
ZANETTI


SANT'EGIDIO

GEFRAN
BEYOND TECHNOLOGY


DeLonghi

poltron^oesofà

TATATU

♥scalapay



Next Power

 360 PAYMENTS

INTESA  SANPAOLO


PIRELLI

KIMBO


AELIA FLIGHT SERVICES


NAMEDSPORT®
SUPERFOOD



Le nostre aree di attività

III. Le nostre aree di attività

- Ambientale
- Amministrativo & Appalti
- Bancario e Assicurazione / *Regulatory*
- Bancario & Diritto dei servizi finanziari
- Concorrenza & Distribuzione
- Conformità
- Contenzioso, ADR & Arbitraggio
- Data & Cyber
- Fiscale
- Immobiliare
- Lavoro
- *Private Equity*
- Proprietà intellettuale
- Ristrutturazione societaria & Diritto fallimentare
- Societario & Fusioni-Acquisizioni



Ambientale

Il nostro *team*, composto da privatisti e pubblicisti, consiglia e accompagna aziende che affrontare questioni e sviluppi ambientali.

I nostri avvocati assistono i principali attori del settore industriale, immobiliare e finanziario (banche, fondi, investitori), nonché gli enti pubblici nelle loro questioni ambientali e di sviluppo sostenibile, sia in materia di consulenza che di contenzioso. A tal fine, i *partner* hanno sviluppato una pratica multidisciplinare grazie ai nostri esperti del settore pubblico e privato.

- Legge sugli impianti classificati
- Legge sui rifiuti
- Legge dei siti e dei terreni inquinati
- Legge sull'acqua
- Legge sull'igiene, sicurezza e salute
- Legge sulla biodiversità e le specie protette



Jérôme Michel
Socio

Amministrativo & Appalti

Franklin assiste i suoi clienti pubblici e privati in materia di appalti e ha sviluppato una competenza specifica nei settori regolamentati.

Franklin assiste una clientela composta da enti pubblici e gruppi privati in materia di contratti (concessioni di servizi pubblici, occupazioni di servizi pubblici, accordi complessi) e di mercati pubblici. Lo studio ha inoltre sviluppato competenze specifiche nei settori regolamentati (energia, telecomunicazioni e ambiente) e nel diritto della concorrenza applicato alle attività regolamentate. Il nostro team assiste i clienti dello studio nei contenziosi dinanzi alle corti amministrative e costituzionali e alle autorità di regolamentazione. Franklin si avvale di una vera e propria conoscenza delle relazioni pubblico-privato per consigliare gli enti pubblici e gli operatori privati (francesi e stranieri) nelle loro attività e nei loro progetti di diritto pubblico.

- Appalti pubblici
- Regolamentazione e privatizzazioni
- Pubblico dominio e accordi complessi
- Pianificazione urbanistica
- Diritto pubblico della concorrenza / Aiuti di Stato



Jérôme Michel
Socio

Michel Sapin
Socio

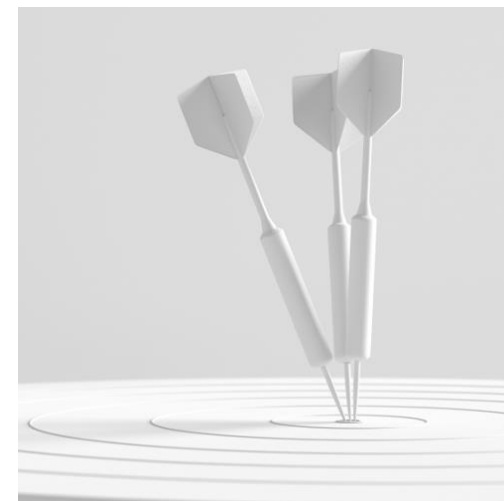
Bancario e Assicurazione - *Regulatory*

Il nostro *team* fornisce consulenza alle istituzioni finanziarie e alle compagnie di assicurazione francesi e internazionali in materia di diritto bancario e finanziario, nonché in materia di conformità normativa, sia dal lato della consulenza che da quello contenzioso.

Assistiamo una vasta gamma di operatori del settore bancario, finanziario e assicurativo (istituti di credito, ISP, compagnie di assicurazione, intermediari, società di gestione, ecc.) su questioni legali relative alle loro attività, anche nell'ambito di progetti di conformità.

Abbiamo sviluppato un approccio innovativo centrato sulle esigenze del cliente, favorendo una stretta relazione con i dipartimenti e le attività interessate. Offriamo quindi soluzioni adeguate alla cultura e alle specificità dell'azienda, dagli studi d'impatto all'implementazione operativa, che consentono ai nostri clienti di adempiere ai loro obblighi legali e normativi. Conformità alla normativa francese ed europea

- Protezione della clientela
- Gestione dei rapporti con le autorità di regolamentazione
- Precontenzioso e contenzioso giudiziario e amministrativo
- Finanziamenti



Serge Durox
Socio

Cécilia Challal
Of Counsel

Bancario & Diritto dei servizi finanziari

Il nostro dipartimento di Banca & Finanza assiste le aziende nella raccolta di fondi, così come le banche e le società di gestione in tutte le operazioni di credito. Lavoriamo anche con fondi di investimento e *fintechs*.

Interveniamo nell'ambito della finanza strutturata, che copre il finanziamento di acquisizioni (*LBO* e altri *leveraged buyout*) e finanziamenti garantiti da attività materiali e immateriali, come i crediti commerciali in operazioni di cartolarizzazione e di factoring strutturato. Ci occupiamo anche di emissioni obbligazionarie (EuroPP, EMTN o US PP).

Assistiamo i principali industriali francesi, PMI, garanti o finanziatori francesi o stranieri, tra cui diverse banche internazionali. Molti dei nostri clienti sono società di gestione di portafogli o fondi d'investimento.

I nostri casi riguardano principalmente l'Europa, ma anche i paesi emergenti.

- Finanziamento immobiliare
- Acquisizione / finanziamento *LBO*
- Ristrutturazione del debito
- Finanziamento di progetti di energia rinnovabile
- Finanziamento delle infrastrutture

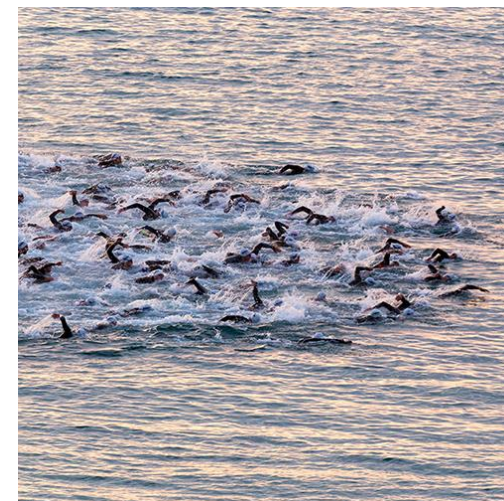


Concorrenza & Distribuzione

Il nostro team fornisce consulenza e assistenza alle aziende francesi e internazionali in tutti i settori del diritto della concorrenza e della distribuzione, sia in materia di consulenza che di contenzioso.

Nell'ambito del controllo delle concentrazioni, interveniamo regolarmente dinanzi all'Autorità francese della concorrenza e alla Commissione europea, nonché in operazioni multigiurisdizionali con il supporto di corrispondenti locali. La nostra esperienza ci permette di gestire i casi più complessi. Nei contenziosi, agiamo dinanzi ai tribunali francesi ed europei in materia di cartelli, abuso di posizione dominante, pratiche restrittive e diritto della distribuzione. La nostra competenza si estende agli aiuti di Stato. Abbiamo una vasta esperienza nella gestione del rischio e nella progettazione di programmi di conformità su misura.

- Operazioni di concentrazione
- Cartelli, abuso di posizione dominante e *private enforcement*
- Diritto della distribuzione e pratiche restrittive
- Conformità e gestione del rischio
- Aiuti di Stato



Lionel Lesur
Socio

Jérôme Michel
Socio



Conformità

In un periodo in cui la gestione del rischio legale sta diventando un imperativo aziendale, Franklin progetta e implementa programmi di conformità multidisciplinare per i suoi clienti.

Al fine di aiutare le aziende a prevenire e gestire la molteplicità dei rischi che affrontano nell'attuale contesto giuridico, mettiamo a disposizione un team multidisciplinare e multisettoriale in grado di implementare, nel rispetto del diritto del lavoro, i vari programmi di *compliance* obbligatori e facoltativi: anti-corruzione (legge Sapin II), concorrenza, dati personali, ecc. Offriamo schemi di conformità "à la carte" per soddisfare al meglio le esigenze di ogni azienda: audit preventivi o curativi, mappatura dei rischi, sistema di allerta, codice di buona condotta, meccanismi di controllo interno, seminari di formazione, ecc.

- Diritto della concorrenza
- Legge sui dati personali
- Dispositivo anticorruzione
- Diritto del lavoro



Myriam de Gaudusson

Socio

Merav Griguer

Socio

Serge Durox

Socio

Lionel Lesur

Socio

Michel Sapin

Socio

Patrick Thiébart

Socio

≡ Contenzioso, ADR & Arbitraggio

Franklin è attivo in tutti i tipi di contenzioso commerciale, in particolare il contenzioso internazionale.

Interveniamo nello sviluppo della strategia contenziosa e rappresentiamo i nostri clienti davanti alle giurisdizioni e ai tribunali arbitrali in Francia e all'estero. Ci impegniamo a prevenire le situazioni di conflitto il più in anticipo possibile. Interveniamo come querelanti e imputati, offrendo un servizio su misura.

- Diritto contrattuale
- Telecomunicazioni
- Azioni di gruppo
- Cessazione improvvisa delle relazioni commerciali
- Diritto dei consumatori e della distribuzione
- Contenzioso relativo a Internet, ai computer e alla proprietà intellettuale
- Contenzioso tra azionisti
- Procedimento collettivo
- Responsabilità del progettista e del produttore
- Conciliazione giudiziaria-mediazione



Yann Colin
Socio

Victor Cracan
Of Counsel



Data & Cyber

Il nostro dipartimento Data & Cyber si occupa di tutte le questioni relative a dati, tecnologia, digitale e sicurezza informatica:

- Assistenza alle aziende francesi e internazionali per la loro conformità al RGPD e a tutte le normative relative ai dati, ai dati personali, alle tecnologie e al digitale in generale (e-Privacy, regolamento IA, Data Act, DSA ecc.).
- Assistenza precontenziosa e contenziosa dinanzi a tribunali e autorità amministrative quali CNIL e ANSSI.
- Redazione e negoziazione di contratti commerciali e informatici complessi: software, licenze, integrazione, CRM o applicazioni aziendali, gestione delle strutture, manutenzione, outsourcing, cloud computing, ecc.
- Garantire la conformità alle leggi straniere sui dati personali e sui trasferimenti di dati (Cina, Singapore, India, Brasile, Arabia Saudita, Marocco, ecc.)
- Gestione degli attacchi informatici e delle violazioni dei dati su scala globale, compresi gli scambi e le notifiche alle autorità di tutto il mondo (UE, Asia, India, Sud America, ecc.).
- Consulenza sull'uso digitale dei contenuti (social network, audiovisivi e webTV, pubblicità, partnership con influencer, ecc.)

Il nostro ampio mandato. Lavoriamo con clienti in un'ampia gamma di settori: immobiliare, distribuzione, sicurezza, e-commerce, telecomunicazioni, banche e finanza, assicurazioni, sanità e farmaceutica, aviazione e spazio, edilizia, ecc.

Il nostro approccio pionieristico alla compliance. Abbiamo creato e sviluppato strumenti per aiutare i nostri clienti ad affrontare i nuovi requisiti in modo operativo:

- Strumento di monitoraggio e valutazione del trasferimento dei dati
- Strumento per aiutare a qualificare le parti di un contratto (responsabile del trattamento dei dati / coniuge / subappaltatore)
- Lista di controllo della privacy by design / by default e lista di controllo della conformità IA
- Strumento per la valutazione della base giuridica del trattamento

Il nostro coinvolgimento in questioni pubbliche. Siamo regolarmente consultati da ministeri, agenzie governative e rappresentanti eletti per fornire soluzioni legali. Ad esempio, abbiamo assistito i ministeri nella stesura di decreti e partecipato all'implementazione di tecnologie innovative che coinvolgono la biometria.



Merav Griguer
Socio

Fiscale

In un contesto fiscale sempre più complesso e internazionalizzato, i nostri avvocati accompagnano una clientela di investitori istituzionali e privati, sia francesi che stranieri, e li consigliano nella loro strategia di sviluppo, sia in Francia che all'estero.

Assistiamo i nostri clienti francesi e stranieri nelle questioni fiscali legate alle loro operazioni strategiche di investimento, ristrutturazione e finanziamento, così come nella gestione quotidiana dei loro affari fiscali. Assistiamo anche i nostri clienti nelle verifiche fiscali e nei contenziosi. Avendo sviluppato da molti anni una solida rete di importanti corrispondenti esteri, consigliamo i nostri clienti nelle loro operazioni di insediamento in Francia o all'estero. Assistiamo anche gli individui e i *family offices* con le loro problematiche fiscali, correnti e patrimoniali.

- **Strutturazione e pianificazione fiscale nel contesto di operazioni di *M&A* e *private equity* (strutturazione, audit fiscale, modellazione finanziaria, negoziazioni, ottenimento dell'approvazione preventiva delle autorità nel caso dei progetti più complessi)**
- **Strutturazione di fondi di investimento**
- **Operazioni di ristrutturazione (fusioni, apporti parziali di beni, etc.)**
- **Controllo e contenzioso fiscale**
- **Supporto quotidiano nella gestione fiscale delle aziende**
- **Accompagnamento dei dirigenti nelle loro operazioni fiscali patrimoniali**



Jacques Mestoudjian
Socio

Rudy Marouani
Of Counsel

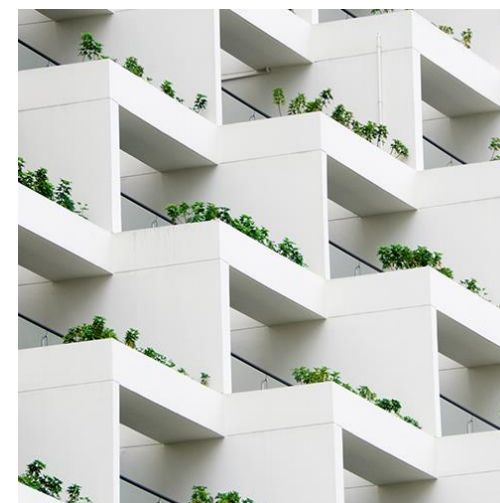


Immobiliare

Il Dipartimento Immobiliare è uno dei più grandi, esperti e creativi sul mercato.

Assistiamo i nostri clienti su tutti gli aspetti legali delle loro transazioni immobiliari, dall'acquisizione di un immobile, alla sua costruzione e alla stipulazione di contratti di locazione fino alle operazioni complesse e strutturate che riguardano portafogli aziendali, finanziamenti, operazioni di ristrutturazione e creazione di fondi di investimento (regolamentati o meno, organismi di investimento collettivo o altri). Operiamo in tutti i settori, compresi gli hotel. Abbiamo sviluppato stretti rapporti con diversi importanti studi legali stranieri con i quali lavoriamo su transazioni immobiliari transnazionali. Abbiamo assistito i nostri clienti in alcune delle operazioni immobiliari più significative degli ultimi anni.

- Operazioni e investimenti immobiliari
- Gestione delle proprietà - Affitti
- Finanziamento immobiliare
- Strutturazione delle acquisizioni - Ristrutturazione
- Strutturazione di fondi di investimento regolamentati e non regolamentati
- Sviluppo immobiliare - Costruzione - Sviluppo
- Ambiente e sviluppo sostenibile - Conformità
- Contenzioso immobiliare
- *Hospitality*



Philippe Bouillon

Socio

Jérémy Chiche

Socio

Jérémy Goldblum

Socio

Géraldine Machinet

Socio

Philippe Riglet

Socio

François Verdot

Socio

Robert Meilichzon

Senior Legal Advisor

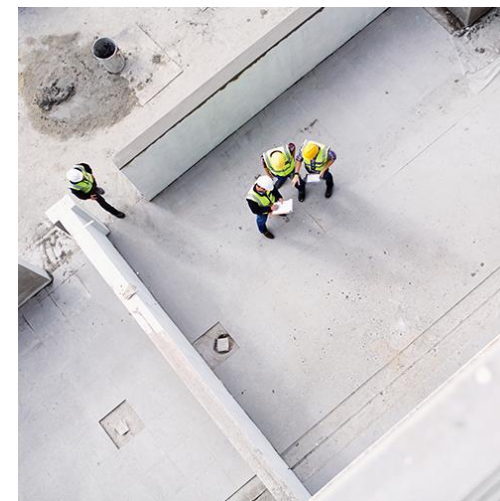
Lavoro

Il team si occupa di tutte le questioni di diritto del lavoro, sia collettivo che individuale, sia in materia di consulenza e contenzioso che di diritto della previdenza sociale.

Assistiamo le aziende francesi e straniere nelle questioni relative alla gestione delle risorse umane, in particolare le loro operazioni di ristrutturazione e i trasferimenti dei dipendenti, o i loro rapporti con gli organismi rappresentativi del personale. Lavoriamo a stretto contatto con i dipartimenti di *Corporate Finance*, *M&A* e *Restructuring* e ci avvaliamo dell'assistenza dei migliori studi legali stranieri per le nostre operazioni transnazionali. Rappresentiamo i nostri clienti davanti a tutte le giurisdizioni, compresi i tribunali penali, arbitrali e di sicurezza sociale.

Flessibile ed abituato a lavorare a livello internazionale, il nostro team sociale pone la sua attenzione e la sua disponibilità al centro del rapporto con i suoi clienti.

- Ristrutturazioni (piano di riserva di posti di lavoro, sostegno nelle procedure collettive, rottura convenzionale collettiva, contratti collettivi di prestazione)
- Gestione sociale delle operazioni di *Corporate / M&A*
- Contrattazione collettiva e procedure di consultazione del Comitato Economico e sociale
- Aspetti sociali delle procedure interne di allarme e di indagine (molestie)
- Implementazione di piani di incentivazione / Pacchetti di gestione
- Protezione sociale / Gestione degli infortuni del lavoro e delle malattie professionali/ Negligenza imperdonabili e diritto di recesso



Myriam de Gaudusson
Socio

Patrick Thiébart
Socio

Private Equity

Il nostro team di *Private Equity* assiste i propri clienti in tutte le loro operazioni di private equity, in stretta collaborazione con gli altri dipartimenti dello studio.

Ci occupiamo di tutti gli aspetti delle operazioni di *private equity* (compresa la loro strutturazione legale e fiscale e il finanziamento) sia di società quotate che di società non quotate, e di tutti i tipi di operazioni, sia di acquisto che di vendita, con o senza leva finanziaria, e durante tutto il ciclo dell'investimento. Assistiamo fondi d'investimento francesi ed esteri, gruppi industriali venditori o target, azionisti o manager, in collaborazione con il nostro *team* Finanziamento.

- Fondi di investimento
- Aviamiento
- Raccolta fondi
- *LBO (MBO, LBU, LMBI)*
- Pacchetti di gestione ed emissione di titoli
- Debito mezzanino e debito *senior*



Yam Atallah

Socio

Lionel Lesur

Socio

Alexandre Marque

Socio

Laura Isabelle Danet

Of Counsel

Antoine Fouassier

Of Counsel

Proprietà intellettuale

Il team è coinvolto in tutte le tematiche proprie alla proprietà intellettuale, sia in materia di consulenza che di contenzioso

La nostra missione è quella di gestire tutti i temi relativi alla creazione, all'innovazione, ai media e alla tecnologia.

Ci occupiamo di tutti i tipi di casi relativi alla proprietà industriale (marchi, disegni e modelli, brevetti) e alla proprietà letteraria e artistica (diritti d'autore, diritti connessi) nonché di questioni relative alla protezione dell'innovazione su Internet e in vista delle nuove forme di sfruttamento (NFT, Metaverse, ecc.).

Lavoriamo anche su questioni di diritti della personalità e in particolare di diritto all'immagine.

Assistiamo una clientela diversificata che comprende i principali gruppi francesi e stranieri nei settori della moda e dei beni di lusso, dei prodotti alimentari e delle bevande (in particolare vini e liquori), dei beni di consumo, e delle alte tecnologie.

- **Diritto dei marchi, disegni e modelli, indicazioni geografiche**
- **Diritto d'autore e diritti connessi**
- **Diritto dei brevetti, varietà vegetali**
- **Nomi di dominio, banche dati, software**
- **Concorrenza sleale e parassitaria**
- **Diritti della personalità, diritto all'immagine, diritto alla privacy**
- **Diritto della pubblicità (soprattutto nei settori regolamentati come l'alcol)**
- **Marketing digitale, contenuto digitale**



Sandra Strittmatter
Socio

Ristrutturazione societaria & Diritto fallimentare

Il nostro team di *M&A Restructuring - Distressed Companies - Distressed M&A* offre una gamma completa di servizi, consulenza, assistenza e rappresentanza, nel campo della prevenzione, del trattamento delle difficoltà delle aziende e della loro cessione.

Il nostro team interviene in ogni fase del procedimento, sia nelle fasi di prevenzione (procedure amichevoli: conciliazione, mandato *ad hoc*), che nelle fasi di procedure collettive (procedure legali: tutela, amministrazione controllata e liquidazione giudiziaria). Portiamo un approccio pragmatico alle ristrutturazioni adattato agli imprenditori e ai manager aziendali grazie alla nostra visione globale dei casi, sia sugli aspetti sociali che su quelli aziendali e finanziari.

- Acquisizione di attività aziendali / rami di attività strategiche
- Anticipazione del rischio di insolvenza
- Supporto tecnico - procedimento collettivo (amichevole / giudiziario)
- Accompagnamento / difesa dei creditori in procedimenti amichevoli / giudiziari
- Assistenza e difesa dei dirigenti e/o degli azionisti in procedimenti amichevoli o collettivi



Arnaud Pédrón
Socio

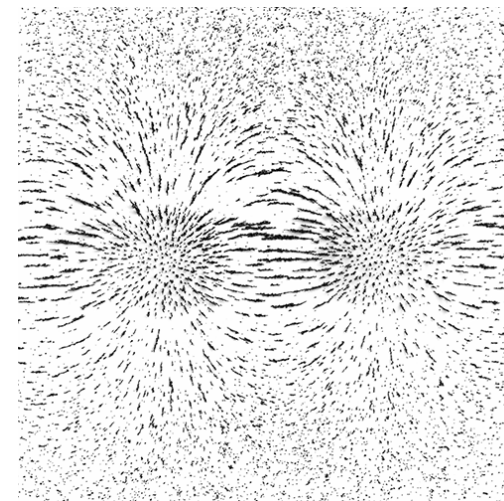
Numa Rengot
Socio

≡ Societario & Fusioni-Acquisizioni

Il team Corporate / M&A ha una vasta esperienza in acquisizioni, cessioni, joint venture e ristrutturazioni in operazioni strategiche nazionali e transnazionali.

I nostri clienti, industriali e fondi d'investimento francesi e stranieri, sono attivi nei principali settori economici. Li assistiamo dalla progettazione legale e fiscale delle loro operazioni strategiche fino alla loro realizzazione (compresi gli aspetti post-acquisizione). Siamo regolarmente coinvolti in complesse transazioni transnazionali e/o multigiurisdizionali. Innanzitutto, ci consideriamo "facilitatori" esperti, aperti e pragmatici: molto attenti alle esigenze dei nostri clienti, con il supporto delle altre aree di attività dello studio, sviluppiamo con loro soluzioni su misura e contribuiamo a garantire il successo delle loro operazioni.

- **Fusioni, acquisizioni**
- **Diritto borsistico (offerte pubbliche di acquisto, offerte pubbliche di scambio, prezzi garantiti, ecc.)**
- **Diritto societario generale ed emissione di titoli**
- **Governance aziendale**
- ***Restructuring***



Yam Atallah

Socio

Lionel Lesur

Socio

Alexandre Marque

Socio

Laura Isabelle Danet

Of Counsel

Antoine Fouassier

Of Counsel



I nostri settori

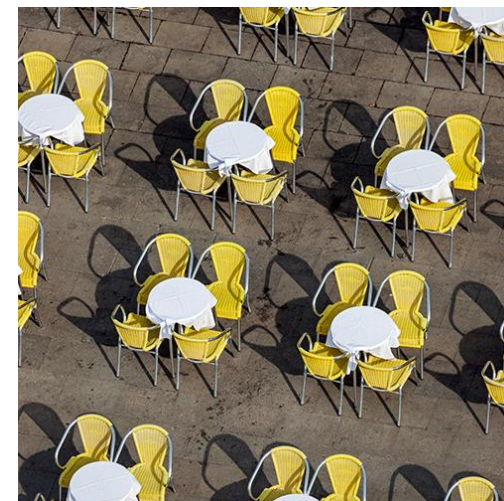
V. I nostri settori

- Alberghi & Tempo Libero
- Assicurazioni & Banche
- Energia
- *Food & Drink*
- *Hospitality*
- Industria, Grandi progetti e Infrastrutture
- Largo consumo
- *Life Sciences*
- Media
- Moda & Lusso
- Nuove tecnologie
- Pubblica amministrazione
- *Real estate*
- Telecomunicazioni
- Trasporti

Alberghi & Tempo Libero

I nostri avvocati hanno sviluppato una forte competenza nel settore alberghiero e del tempo libero, di cui conoscono perfettamente le specificità e le sfide. Lavoriamo a fianco degli investitori e degli operatori.

I nostri *team* sono coinvolti nella realizzazione di operazioni di creazione, acquisizione e vendita di beni (muri e fondi) ma anche nella stipulazione di contratti alberghieri (locazioni, contratti di gestione, *franchising*, *management lease*, etc.). Il nostro approccio multidisciplinare ci permette di fornire ai nostri clienti francesi e internazionali un supporto interdisciplinare in molti settori: immobiliare, finanziamento, edilizia, diritto del lavoro, diritto del lavoro, diritto tributario, concorrenza, diritto societario, contenzioso, ecc.



Yam Atallah

Socio

Philippe Bouillon

Socio

Yann Colin

Socio

Géraldine Machinet

Socio

Alexandre Marque

Socio

Philippe Riglet

Socio

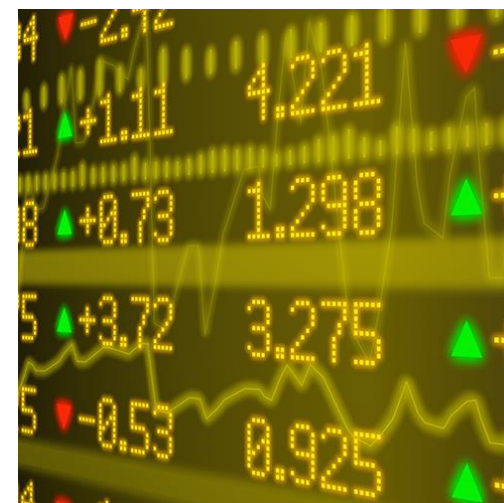
Numa Rengot

Socio

Assicurazioni & Banche

La nostra esperienza con le più grandi banche e istituzioni finanziarie su progetti strategici ci permette di accompagnarvi serenamente in tutti i vostri progetti di finanziamento.

Assistiamo banche commerciali e d'investimento, fondi, intermediari finanziari, gestori patrimoniali e fornitori di prodotti finanziari in tutte le loro operazioni di finanza strutturata e di ristrutturazione del debito. La nostra esperienza internazionale ci consente di gestire le transazioni transfrontaliere in modo pienamente integrato.



Stéphan Alamowitch

Socio

Serge Durox

Socio

Patrick Thiébart

Socio

Energia

Gli avvocati di Franklin sono impegnati da molti anni a fianco degli operatori del settore energetico e li assistono tenendo conto delle sfide proprie a questo settore.

Gli avvocati di Franklin sono impegnati da molti anni a fianco degli operatori del settore energetico e li assistono tenendo conto delle sfide proprie a questo settore.

Il nostro team è composto da vari esperti in diritto pubblico, diritto ambientale, finanziamenti, *Corporate - M&A e private equity*, diritto immobiliare, diritto della concorrenza e diritto tributario. Per più di vent'anni hanno sviluppato una pratica riconosciuta da parte di industriali, operatori, investitori, sviluppatori, istituzioni finanziarie ed enti pubblici. Siamo attivi in tutte le fasi dei progetti, compresa la strutturazione e il finanziamento, in particolare nel settore delle energie rinnovabili. Vista la costante evoluzione della normativa del settore, i nostri avvocati sono attivamente coinvolti in organismi professionali specializzati e associazioni.



Stéphan Alamowitch
Socio

Lionel Lesur
Socio

Jérôme Michel
Socio

Numa Rengot
Socio

Food & Drink

Diversi dipartimenti dello studio lavorano regolarmente per gli operatori del settore dell'industria alimentare, offrendo un'ampia gamma di competenze.

Lo studio offre consulenza e consulenza legale sia per le grandi aziende che per le PMI sulla strutturazione delle reti di distribuzione, sulle pratiche commerciali, sulle ristrutturazioni, sul diritto del lavoro e su tutti gli aspetti del diritto immobiliare.



Yam Atallah
Socio

Lionel Lesur
Socio

Numa Rengot
Socio

Sandra Strittmatter
Socio

François Verdot
Socio

Industria, Grandi progetti e Infrastrutture

Il nostro team assiste le autorità pubbliche, gli operatori e gli investitori nei loro progetti infrastrutturali da oltre 20 anni, in Francia e all'estero.

Franklin ha sviluppato una particolare e multidisciplinare expertise nei settori dei grandi progetti e delle infrastrutture, in particolare nei settori dell'energia, trasporti, telecomunicazioni, difesa ed edifici pubblici o grandi complessi immobiliari, sia sotto forma di concessioni, *BOT*, *IPP*, ecc. Lo studio ha inoltre fornito consulenza a numerose autorità, governi e agenzie internazionali (in Europa e in Africa) su progetti di riforma istituzionale.



Stéphan Alamowitch
Socio

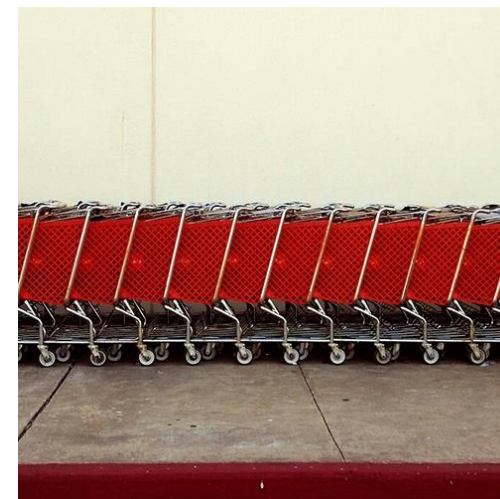
Jérôme Michel
Socio

Michel Sapin
Socio

Largo consumo

Assistiamo i nostri clienti nella concezione e nella gestione delle loro reti di distribuzione *online* e *in-store*, a livello nazionale, europeo e internazionale.

Il nostro team ha sviluppato una solida esperienza nella strutturazione di varie reti di distribuzione selettiva ed esclusiva, franchising e agenzie di vendita. Aiutiamo inoltre i nostri clienti ad affrontare i problemi e le sfide del commercio online. Il nostro approccio multidisciplinare ci permette di assistere i nostri clienti nella gestione dei loro rapporti *B to B* e *B to C* (restrizioni della concorrenza, pratiche abusive, condizioni generali di vendita, accordo unico, termini di pagamento, cessazione improvvisa dei rapporti commerciali, qualificazione dei contratti di agenzia commerciale, promozione delle vendite e pubblicità, responsabilità per prodotti difettosi, etichettatura, contratti di affitti commerciali, ecc.)



Yam Atallah
Socio

Lionel Lesur
Socio

Numa Rengot
Socio

Sandra Strittmatter
Socio

Patrick Thiébart
Socio

Life Sciences

Gli avvocati di Franklin assistono gli operatori del settore e in particolare i laboratori, i *dispatcher*, le aziende biotecnologiche e gli investitori, tenendo conto delle problematiche normative in materia di regolamentazione.

Dalla fase di R&S alla fase di marketing, passando per lo sviluppo interno o la crescita esterna, assistiamo i nostri clienti in una vasta serie di settori, tra cui le questioni aziendali, contrattuali, normative, di regolamentazione, di protezione dei dati personali e di diritto della concorrenza. Assistiamo inoltre i clienti in caso di contenziosi, in particolare in materia di responsabilità del prodotto e di conformità di alcune normative francesi al diritto europeo.



Merav Griguer

Socio

Lionel Lesur

Socio

Media

I nostri avvocati hanno sviluppato una conoscenza approfondita del settore dei media, sia tradizionali che digitali, e delle sue sfide. Il *know-how* e l'esperienza del team ci permettono di fornire un supporto su misura in un settore in costante evoluzione.

Il nostro team assiste gruppi di stampa, editori e distributori nella crescita esterna, nelle acquisizioni e nelle operazioni di distribuzione dei contenuti. Fornisce consulenza su tutte le questioni contrattuali e normative e in controversie complesse dinanzi ad autorità amministrative indipendenti (Autorità Garante della concorrenza e del mercato, Consiglio superiore dell'audiovisivo) e ai tribunali. Abbiamo sviluppato un *know-how* specifico legato alle sfide del settore digitale: contratti di distribuzione *online*, lotta alla contraffazione su Internet (azioni preventive e legali), pubblicità digitale (legge Sapin), e-reputazione, reati di stampa, ecc.



Stéphan Alamowitch
Socio

Yann Colin
Socio

Alexandre Marque
Socio

Numa Rengot
Socio



Moda & Lusso

I nostri avvocati hanno sviluppato una conoscenza approfondita delle attività di alcuni attori del settore del lusso.

In questo settore, l'esperienza e la varietà di competenze ci permettono di assistere i nostri clienti in tutti gli aspetti della loro attività: distribuzione selettiva, diritto del lavoro, immobiliare, fusioni e acquisizioni, finanziamenti, contratti *cloud* e protezione dei dati personali. In particolare, rappresentiamo aziende note nel settore della moda, della cosmetica e del settore alberghiero di lusso.



Yam Atallah

Socio

Philippe Bouillon

Socio

Lionel Lesur

Socio

Sandra Strittmatter

Socio

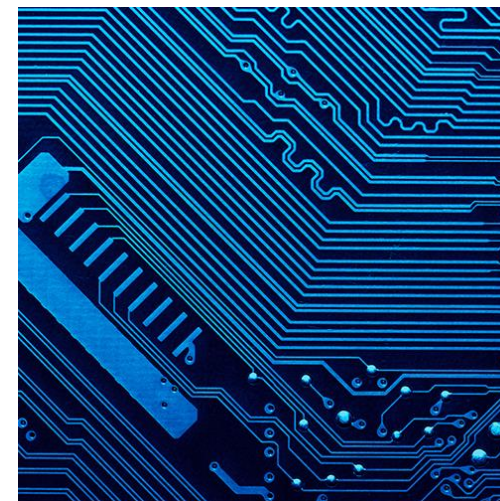
Patrick Thiébart

Socio

Nuove tecnologie

Franklin offre soluzioni creative a commercianti elettronici, editori di software, *start-up*, investitori privati e fondi di investimento e ad attori (grandi o piccoli, fornitori o clienti) nel settore delle nuove tecnologie.

Indipendentemente dalle dimensioni e la natura dei progetti, consigliamo i nostri clienti nello sviluppo delle loro attività digitali (*e-commerce*, *licenze software*, *cloud computing*, audit, dati personali, ecc.) e delle loro operazioni strategiche nazionali e transfrontaliere, crescita esterna o partnership. I nostri avvocati intervengono dinanzi a tutte le giurisdizioni e alle autorità competenti nell'ambito di un contenzioso. Essi assistono inoltre i clienti nella negoziazione e nella realizzazione di grandi progetti informatici, dal lato del cliente o del fornitore, in particolare per quanto riguarda l'*outsourcing* dei processi, i progetti di integrazione, l'*hosting* dei dati, i progetti di *cloud* o l'*outsourcing*, sia in Francia che all'estero.



Stéphan Alamowitch

Socio

Yam Atallah

Socio

Yann Colin

Socio

Merav Griguer

Socio

Lionel Lesur

Socio

Sandra Strittmatter

Socio

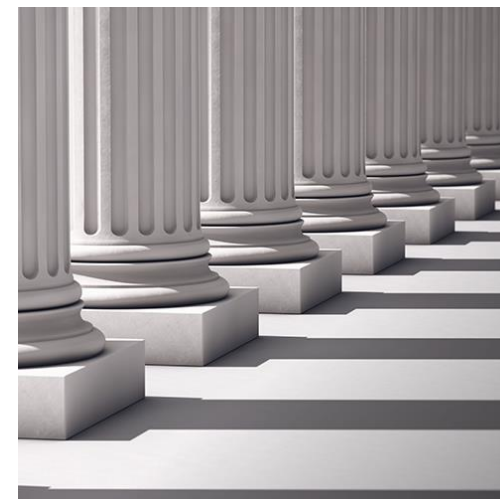
Patrick Thiébart

Socio

Pubblica amministrazione

Franklin assiste una clientela composta da attori del settore pubblico, siano essi lo Stato, le aziende pubbliche, gli enti locali o le istituzioni pubbliche.

I nostri avvocati assistono i loro clienti nei loro progetti, tenendo conto delle loro specificità e delle sfide in termini di outsourcing, privatizzazione o ristrutturazione. Il nostro *team* è particolarmente coinvolto in tutte le fasi della transizione energetica e nei litigi davanti a tutte le giurisdizioni amministrative e giudiziarie.



Alexandre Marque

Socio

Jérôme Michel

Socio

Michel Sapin

Socio

Real estate

Il Dipartimento Immobiliare è uno dei più grandi, esperti e creativi sul mercato.

Assistiamo banche commerciali e d'investimento, fondi, intermediari finanziari, gestori patrimoniali e fornitori di prodotti finanziari in tutte le loro operazioni di finanza strutturata e di ristrutturazione del debito. La nostra esperienza internazionale ci consente di gestire le transazioni transfrontaliere in modo pienamente integrato.



Philippe Bouillon

Socio

Jérémy Chiche

Socio

Jérémy Goldblum

Socio

Géraldine Machinet

Socio

Philippe Riglet

Socio

François Verdot

Socio

Robert Meilichzon

Senior Legal Advisor

Telecomunicazioni

Da molti anni Franklin assiste una clientela del settore delle telecomunicazioni. Il *know-how* e l'esperienza del team consentono un'assistenza su misura in un settore in rapida evoluzione.

Franklin assiste una clientela di operatori e investitori francesi e internazionali in una varietà di transazioni: ingresso sul mercato, acquisizione e rifinanziamento di operatori o attività, partnership tra operatori, *outsourcing* e *insourcing* di servizi, acquisizione di contenuti, fornitura di telefonia, accesso a Internet e servizi di contenuti (*B2B*, *B2C* e all'ingrosso), implementazione di reti e infrastrutture, concessioni e deleghe di servizio pubblico, ecc. I nostri avvocati assistono inoltre i clienti presso le autorità di regolamentazione (*ARCEP* e *CSA*), il Consiglio di Stato, i tribunali civili e commerciali e le autorità di concorrenza.



Stéphan Alamowitch

Socio

Yann Colin

Socio

Lionel Lesur

Socio

Alexandre Marque

Socio

Jérôme Michel

Socio

Patrick Thiébart

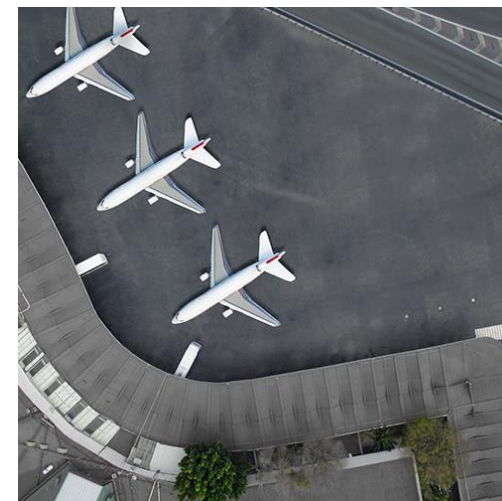
Socio



Trasporti

Gli avvocati di Franklin assistono i loro clienti nella gestione dei rischi e delle sfide che devono affrontare a livello legale e normativo in un settore al centro dell'economia francese.

I nostri avvocati assistono i loro clienti nelle operazioni di fusione e acquisizione nazionali e internazionali, qualunque sia la loro attività (trasporto aereo, stradale, marittimo o ferroviario). Li assistiamo nelle procedure di regolamentazione e nei contenziosi dinanzi ai tribunali civili, commerciali e amministrativi, nonché dinanzi alle autorità garanti della concorrenza. Abbiamo una grande conoscenza del settore del trasporto aereo e dell'aeronautica.



Numa Rengot
Socio



I nostri soci dell'*Italian Desk*



Lionel Lesur

Lionel Lesur è Socio del dipartimento *Corporate - M&A / Private Equity* e dirige il nostro dipartimento *Diritto della Concorrenza & della Distribuzione*. Membro degli Ordini degli Avvocati di Parigi e di Roma (dal 2012), è inoltre a capo del nostro *Desk* italiano.

Lionel assiste prevalentemente aziende internazionali, anche italiane, in un'ampia varietà di settori, tra cui quello farmaceutico, del lusso, dei beni di consumo e del cibo e bevande, così come fondi d'investimento e *top managers*.

Ha maturato una significativa esperienza nella gestione e negoziazione di operazione di ogni tipo (fusioni, acquisizioni, *joint venture*, investimenti di minoranza, etc.) e di contratti commerciali complessi. Si occupa spesso, peraltro, di assistere gruppi stranieri che intendono avviare e sviluppare strategicamente la propria attività in Francia.

Lionel ha anche una notevole esperienza in tutti gli aspetti del diritto della concorrenza, fra cui la notifica di operazioni di concentrazioni, cartelli e abusi di posizione dominante, sia a livello francese che europeo. Ha altresì sviluppato una competenza specifica in materia di *private enforcement*, accordi di distribuzione e conformità *antitrust*.

Svolge regolarmente incarichi di docenza universitaria presso le Università di Aix-Marseille, Paris II Panthéon-Assas e La Cattolica del Sacro Cuore Roma, nonché presso le *business schools* HEC ed ESCP, sia in materia di fusioni e acquisizioni che di diritto della concorrenza.

Prima di Franklin, è stato co-fondatore e socio della sede Parigina dello studio americano McDermott Will & Emery (2011–2020) e ha anche lavorato dallo studio inglese Herbert Smith a Parigi (2005–2011) e da Gianni Origoni & Grippo a Roma (2007-2008).

Lionel è membro dell'*IBA*, nell'ambito della quale ha co-creato la giornata francese-italiana nel 2011, e dell'*AIJA*.



T +33.1.45.02.79.33
M +33.6.75.05.28.80
@ llesur@franklin-paris.com

Aree di attività

- Concorrenza e distribuzione
- Compliance
- Corporate - Fusioni e acquisizioni
- Private Equity

Settori

- Beni di consumo e Distribuzione
- Cibo e bevande
- Lusso e *fashion*
- Farmaceutico – *Biotechs* – *Life Sciences*
- Telecomunicazioni

Formazione

- HEC Paris : *Grande Ecole*
- CEMS (*Community of European Management School*) : *Master in International Management*
- Università di Paris-Nanterre : *Master 2 (DEA)* in diritto commerciale europeo e internazionale
- Université Paris XI – Sceaux : *Master 2 (DESS)* in diritto commerciale europeo
- Université Paris II Panthéon-Assas : Laurea quadriennale in diritto commerciale e fiscale

Lingue

- Francese
- Inglese
- Italiano

Sandra Strittmatter

Sandra Strittmatter dirige il nostro dipartimento Proprietà intellettuale.

Sandra interviene sia in materia di consulenza che di contenzioso in materia di diritto della proprietà intellettuale (marchi, disegni e modelli, diritto d'autore, brevetti, varietà vegetali, nomi di dominio), nonché in materia di concorrenza sleale e parassitaria. Avendo rivestito diversi incarichi legali all'interno del Gruppo Pernod Ricard per cinque anni, è una professionista affermata sulle problematiche derivanti dall'applicazione della legge francese per la pubblicità di bevande alcoliche Evin. Inoltre, Sandra si occupa di casi relativi al diritto pubblicitario nonché ai diritti della personalità (quali il diritto all'immagine, il diritto alla privacy). La sua attività è per giunta incentrata sul settore del marketing digitale e dei contenuti digitali (influencer, collaborazioni artistiche, ecc.).

Di doppia nazionalità francese e tedesca, dalla forte cultura internazionale, gestisce il nostro German Desk facendo peraltro parte del nostro Italian Desk.

Sandra assiste gruppi industriali francesi e internazionali, in particolare nell'industria della moda e dei beni di lusso, dell'industria alimentare (in particolare vini e liquori), dei beni di consumo e dell'alta tecnologia

Sandra ha ricoperto il ruolo di tesoriere dell'APRAM (Associazione francese dei professionisti nel settore del diritto dei marchi e dei modelli) dal 2015 al 2019, sedendo nel consiglio di amministrazione dal 2013 al 2018. È membro dell'INTA (International Trademark Association), della sezione francese dell'AIPPI (Associazione internazionale per la protezione della proprietà industriale), nonché del GRUR (Associazione tedesca per la protezione della proprietà intellettuale).

Area di attività

- Proprietà intellettuale

Settori

- Beni di consumo e Distribuzione
- Cibo & Bevande
- Lusso e *Fashion*
- Nuove tecnologie

Formazione

- Università di Paris II – Panthéon-Assas : *Master* Diritto informatico e del multimedia
- King's College London : LL.M. (*Master of Laws*) in proprietà intellettuale
- Università di Cologne : LL.M. (*Magister Legum*)
- Università di Paris I – Panthéon-Sorbonne : Laurea quadriennale in diritto francese e tedesco (programma di diritto franco-tedesco delle Università di Paris I / Colonia)
- Albo di Parigi



T +33.1.45.02.79.56
M +33.6.09.92.68.03
@ sstrittmatter@franklin-paris.com

Lingue

- Francese
- Tedesco
- Inglese
- Italiano
- Spagnolo



Riconoscimenti nazionali e internazionali



Riconoscimenti nazionali e internazionali

Il nostro studio si distingue da molti anni nelle guide professionali di riferimento e i nostri soci ricevono regolarmente riconoscimenti. Tra i più recenti:

"Excellent analytical skills."

Chambers Global 2023



Clients describe the lawyers as *"creative in the solutions they provided,"* further appreciating the network at the firm's disposal.

Chambers Europe 2023



14 dei nostril Soci sono classificati individualmente
Best Lawyers in France 2024

Best Lawyers

13 pratiche del nostro studio sono classificate
19 Soci sono classificati
The Legal 500 EMEA 2023



Franklin ai primi posti in *M&A, Private Equity e Restructuring*
Option Droit & Affaires 2022-2023



Franklin classificato in 66 categorie da *Decideurs*
Décideurs Juridiques



Classifica delle nostre pratiche Corporate / M&A e Private Equity - IFLR1000 2019

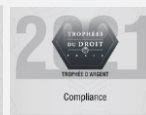
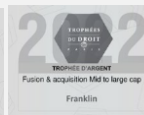
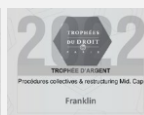


Franklin premiato *"Studio legale francese dell'anno"*
The Lawyer European Awards 2016 et 2014



Leaders League

- ❖ Squadra in ascesa *"Concorrenza" 2023*
- ❖ Premio d'argento *"Procedure collettive e ristrutturazione - Mid Cap" 2022 e 2023*
- ❖ Premio d'argento *"Fusioni e acquisizioni Mid to large cap" 2022*
- ❖ Premio d'argento *"Tassazione delle transazioni" 2022*
- ❖ Premio d'argento *"Rischi industriali e assicurazioni" 2022*
- ❖ Premio d'argento *"Riorganizzazione e piani sociali" 2021*
- ❖ Premio d'argento *"Conformità" 2021*
- ❖ Premio d'oro *"Real Estate transactions" 2018*
- ❖ *Deal dell'anno (M&A) – 2015*



Law Prize 2021 – Le Monde du droit
Secondo studio legale francese
in contenzioso commerciale e private equity





Franklin

26, avenue Kléber - 75116 Paris - France

T +33 (0)1 45 02 79 00

F +33 (0)1 45 02 79 01

info@franklin-paris.com

www.franklin-paris.com