

f:

Franklin

Lo Studio e il suo *Italian Desk*

Gennaio 2022

Contenuti

Lo studio

L'Italian Desk

Le nostre aree di attività

I nostri settori

I nostri soci dell'*Italian Desk*

Riconoscimenti nazionali e internazionali



Lo studio

I. Uno studio indipendente e *full services*

- **Uno studio indipendente e una pratica internazionale**

Indipendente e multidisciplinare, lo studio legale Franklin è composto da avvocati di varie nazionalità i cui clienti, oltre a quelli francesi, sono investitori stranieri in Francia. Lo studio svolge così più della metà della sua attività in operazioni transnazionali con una forte attenzione specialmente in *common law*. I nostri avvocati hanno costruito una rete di studi *partner* accuratamente selezionati all'estero, garantendo una fluidità e un coordinamento ottimali nella gestione dei casi.

- **La nostra riconosciuta esperienza in numerosi settori di attività** ci permette di capire la vostra attività e i problemi che dovete affrontare. Abbiamo una forte capacità a lavorare in squadra e ad attingere alle competenze complementari dei migliori esperti del mercato.

- **L'agilità al centro del nostro mestiere**

Con standard elevati e pragmatismo, spirito imprenditoriale ed entusiasmo, i nostri avvocati elaborano raccomandazioni solide e innovative, con l'obiettivo di ottenere una sinergia permanente ed efficace tra le diverse aree di competenza dello studio.

- **Dei dipartimenti efficienti e impegnati**

Con il loro investimento e la loro solida esperienza, i 60 avvocati di Franklin, tra cui 17 soci, offrono soluzioni creative su misura ai vostri problemi, con *team* adatti e dimensionati alle vostre specifiche esigenze.

Il nostro modo di operare risponde alle esigenze delle aziende francesi e straniere, delle autorità pubbliche e delle istituzioni internazionali che compongono la nostra clientela. Impegnandoci al vostro fianco costruiamo le migliori strategie per i vostri progetti, sia in materia di consulenza che di contenzioso.

Un'agilità

innata grazie ad una struttura leggera e al nostro approccio multidisciplinare.



3
senior advisors

60
avvocati

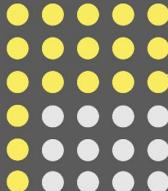
19
soci

14
settori

16
competenze

3
desks

Una competenza internazionale

 + **di 50%**
delle operazioni di dimensione internazionale

Un team multiculturale

7
lingue

10
nazionalità

≡ I. Uno studio con una visione internazionale

- Franklin dedica una grande parte della sua attività ai casi internazionali, sia per assistere i clienti stranieri nelle loro operazioni in Francia, sia intervenendo in operazioni transnazionali in cui Franklin coordina frequentemente tutti gli studi legali stranieri coinvolti.
- La maggior parte degli avvocati dello studio ha completato i propri studi in Francia con una doppia formazione universitaria o professionale presso importanti università o studi legali stranieri. Tutti i soci hanno lavorato in studi legali internazionali prima di raggiungere Franklin. I nostri soci sono sovente membri di diversi Ordini, per lo più Parigi e New York, ma anche Roma, e tutti i nostri avvocati parlano fluentemente inglese, ma anche italiano, tedesco, spagnolo, arabo e rumeno.
- Spesso contattato da importanti studi legali internazionali per entrare a far parte della loro rete, Franklin ha deciso di rimanere indipendente. Questa scelta gli ha permesso di sviluppare e ottimizzare la propria attività internazionale, scegliendo, in totale indipendenza e sulla base delle sole competenze richieste dai casi, gli studi legali più competenti nelle giurisdizioni estere
- Franklin collabora con i migliori interlocutori negli Stati Uniti, nel Regno Unito e in Europa, che seleziona in completa indipendenza nell'esclusivo interesse dei suoi clienti.



L'Italian Desk

II. L'Italian Desk (1/3)

- Il nostro *Italian Desk* di Parigi si avvale di una squadra di avvocati, tra cui 2 soci, che conoscono perfettamente la lingua italiana e che hanno e coltivano stretti legami professionali e personali con l'Italia.
- Gli avvocati, le cui aree d'intervento sono molteplici, sono iscritti all'albo di Parigi e uno anche all'albo di Roma.
- I professionisti dell'*Italian Desk* consigliano le imprese, fondi d'investimento e *top managers* prevalentemente italiani che investono o hanno interessi in Francia e viceversa. L'*Italian Desk* assiste i suoi clienti nei settori di Beni di consumo e Distribuzione, Cibo e Bevande, nonché *Fashion & Lusso*.
- Grazie alla nostra conoscenza del contesto giuridico e culturale italiano e attraverso i rapporti professionali che intratteniamo nella sfera economica in molte città italiane, siamo in grado di offrire ai nostri clienti un servizio unico e di altissima qualità.
- La nostra assistenza è finalizzata a favorire gli scambi con gli attori locali, a sviluppare dei metodi di gestione delle pratiche compatibili con la situazione dei paesi interessati e ad assicurare il successo delle operazioni dei nostri clienti sia in Italia che in Francia.

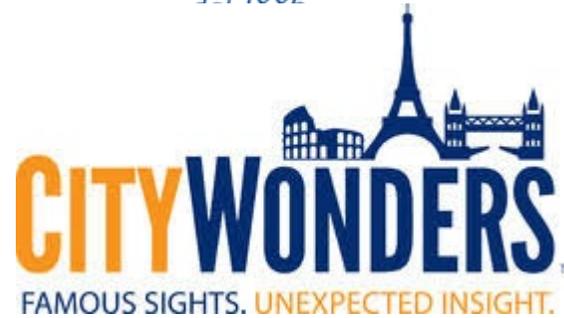


II. L'Italian Desk (2/3)

- Il nostro *team* di Parigi è multidisciplinare e collabora frequentemente con i principali studi legali italiani quando la loro clientela ha bisogno di assistenza legale in Francia.
- Il nostro *Italian desk* è in grado di fornire una consulenza di alta qualità tra la Francia e l'Italia in tutta una serie di aree di intervento e settori.
- Conosciuti per l'eccellenza dei loro servizi, i nostri professionisti dell'*Italian desk* combinano le competenze giuridiche con la piena comprensione delle problematiche economiche. Sono inoltre ampiamenti competenti e rinomati per le loro risposte creative e pertinenti a questioni complesse, di rilevanza nazionale ed internazionale.
- Oltre al francese e all'italiano, tutti i nostri soci parlano più lingue, tra cui inglese, persano, spagnolo, tedesco e arabo. Tali competenze linguistiche ci permettono di fornire un servizio senza eguali a grandi imprese multinazionali, fondi d'investimento e persone fisiche che hanno rapporti e legami con l'Italia.



II. L'Italian Desk (3/3) – Alcuni dei nostri clienti





Le nostre aree di attività

III. Le nostre aree di attività

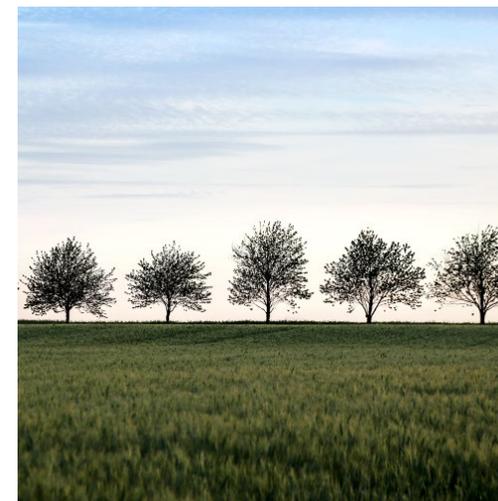
- Ambientale
- Amministrativo & Appalti
- Bancario e Assicurazione / *Regulatory*
- Bancario & Diritto dei servizi finanziari
- Concorrenza & Distribuzione
- Conformità
- Contenzioso, ADR & Arbitraggio
- Diritto industriale / *Risk management*
- Fiscale
- Immobiliare
- IT & Protezione dei dati personali
- Lavoro
- *Private Equity*
- Proprietà intellettuale
- Ristrutturazione societaria & Diritto fallimentare
- Societario & Fusioni-Acquisizioni

≡ Ambientale

Il nostro *team*, composto da privatisti e pubblicisti, consiglia e accompagna aziende che affrontare questioni e sviluppi ambientali.

I nostri avvocati assistono i principali attori del settore industriale, immobiliare e finanziario (banche, fondi, investitori), nonché gli enti pubblici nelle loro questioni ambientali e di sviluppo sostenibile, sia in materia di consulenza che di contenzioso. A tal fine, i *partner* hanno sviluppato una pratica multidisciplinare grazie ai nostri esperti del settore pubblico e privato.

- Legge sugli impianti classificati
- Legge sui rifiuti
- Legge dei siti e dei terreni inquinati
- Legge sull'acqua
- Legge sull'igiene, sicurezza e salute
- Legge sulla biodiversità e le specie protette



Xavier Marchand
Socio

Jérôme Michel
Socio

Amministrativo & Appalti

Franklin assiste i suoi clienti pubblici e privati in materia di appalti e ha sviluppato una competenza specifica nei settori regolamentati.

Franklin assiste una clientela composta da enti pubblici e gruppi privati in materia di contratti (concessioni di servizi pubblici, occupazioni di servizi pubblici, accordi complessi) e di mercati pubblici. Lo studio ha inoltre sviluppato competenze specifiche nei settori regolamentati (energia, telecomunicazioni e ambiente) e nel diritto della concorrenza applicato alle attività regolamentate. Il nostro team assiste i clienti dello studio nei contenziosi dinanzi alle corti amministrative e costituzionali e alle autorità di regolamentazione. Franklin si avvale di una vera e propria conoscenza delle relazioni pubblico-privato per consigliare gli enti pubblici e gli operatori privati (francesi e stranieri) nelle loro attività e nei loro progetti di diritto pubblico.

- Appalti pubblici
- Regolamentazione e privatizzazioni
- Pubblico dominio e accordi complessi
- Pianificazione urbanistica
- Diritto pubblico della concorrenza / Aiuti di Stato



Jérôme Michel
Socio

Michel Sapin
Senior Advisor

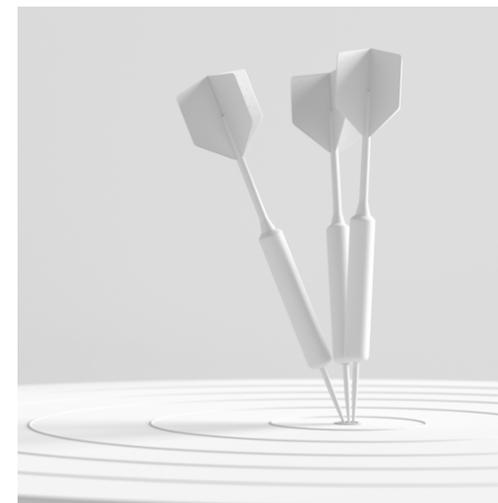
≡ Bancario e Assicurazione - *Regulatory*

Il nostro *team* fornisce consulenza alle istituzioni finanziarie e alle compagnie di assicurazione francesi e internazionali in materia di diritto bancario e finanziario, nonché in materia di conformità normativa, sia dal lato della consulenza che da quello contenzioso.

Assistiamo una vasta gamma di operatori del settore bancario, finanziario e assicurativo (istituti di credito, ISP, compagnie di assicurazione, intermediari, società di gestione, ecc.) su questioni legali relative alle loro attività, anche nell'ambito di progetti di conformità.

Abbiamo sviluppato un approccio innovativo centrato sulle esigenze del cliente, favorendo una stretta relazione con i dipartimenti e le attività interessate. Offriamo quindi soluzioni adeguate alla cultura e alle specificità dell'azienda, dagli studi d'impatto all'implementazione operativa, che consentono ai nostri clienti di adempiere ai loro obblighi legali e normativi. Conformità alla normativa francese ed europea

- Protezione della clientela
- Gestione dei rapporti con le autorità di regolamentazione
- Precontenzioso e contenzioso giudiziario e amministrativo
- Finanziamenti



Serge Durox
Socio

Violaine Brille
Of Counsel

Cécilia Challal
Of Counsel

≡ Bancario & Diritto dei servizi finanziari

Il nostro dipartimento di Banca & Finanza assiste le aziende nella raccolta di fondi, così come le banche e le società di gestione in tutte le operazioni di credito. Lavoriamo anche con fondi di investimento e *fintechs*.

Interveniamo nell'ambito della finanza strutturata, che copre il finanziamento di acquisizioni (*LBO* e altri *leveraged buyout*) e finanziamenti garantiti da attività materiali e immateriali, come i crediti commerciali in operazioni di cartolarizzazione e di factoring strutturato. Ci occupiamo anche di emissioni obbligazionarie (EuroPP, EMTN o US PP).

Assistiamo i principali industriali francesi, PMI, garanti o finanziatori francesi o stranieri, tra cui diverse banche internazionali. Molti dei nostri clienti sono società di gestione di portafogli o fondi d'investimento.

I nostri casi riguardano principalmente l'Europa, ma anche i paesi emergenti.

- Finanziamento immobiliare
- Acquisizione / finanziamento *LBO*
- Ristrutturazione del debito
- Finanziamento di progetti di energia rinnovabile
- Finanziamento delle infrastrutture



Stéphan Alamowitch
Socio

Concorrenza & Distribuzione

Il nostro team fornisce consulenza e assistenza alle aziende francesi e internazionali in tutti i settori del diritto della concorrenza e della distribuzione, sia in materia di consulenza che di contenzioso.

Nell'ambito del controllo delle concentrazioni, interveniamo regolarmente dinanzi all'Autorità francese della concorrenza e alla Commissione europea, nonché in operazioni multigiurisdizionali con il supporto di corrispondenti locali. La nostra esperienza ci permette di gestire i casi più complessi. Nei contenziosi, agiamo dinanzi ai tribunali francesi ed europei in materia di cartelli, abuso di posizione dominante, pratiche restrittive e diritto della distribuzione. La nostra competenza si estende agli aiuti di Stato. Abbiamo una vasta esperienza nella gestione del rischio e nella progettazione di programmi di conformità su misura.

- Operazioni di concentrazione
- Cartelli, abuso di posizione dominante e *private enforcement*
- Diritto della distribuzione e pratiche restrittive
- Conformità e gestione del rischio
- Aiuti di Stato



Lionel Lesur
Socio

Jérôme Michel
Socio

Conformità

In un periodo in cui la gestione del rischio legale sta diventando un imperativo aziendale, Franklin progetta e implementa programmi di conformità multidisciplinare per i suoi clienti.

Al fine di aiutare le aziende a prevenire e gestire la molteplicità dei rischi che affrontano nell'attuale contesto giuridico, mettiamo a disposizione un team multidisciplinare e multisetoriale in grado di implementare, nel rispetto del diritto del lavoro, i vari programmi di *compliance* obbligatori e facoltativi: anti-corruzione (legge Sapin II), concorrenza, dati personali, ecc. Offriamo schemi di conformità "à la carte" per soddisfare al meglio le esigenze di ogni azienda: audit preventivi o curativi, mappatura dei rischi, sistema di allerta, codice di buona condotta, meccanismi di controllo interno, seminari di formazione, ecc.

- Diritto della concorrenza
- Legge sui dati personali
- Dispositivo anticorruzione
- Diritto del lavoro



Myriam de Gaudusson

Socio

Serge Durox

Socio

Lionel Lesur

Socio

Michel Sapin

Senior Advisor

Patrick Thiébart

Socio

Contenzioso, ADR & Arbitraggio

Franklin è attivo in tutti i tipi di contenzioso commerciale, in particolare il contenzioso internazionale.

Interveniamo nello sviluppo della strategia contenziosa e rappresentiamo i nostri clienti davanti alle giurisdizioni e ai tribunali arbitrali in Francia e all'estero. Ci impegniamo a prevenire le situazioni di conflitto il più in anticipo possibile. Interveniamo come querelanti e imputati, offrendo un servizio su misura.

- Diritto contrattuale
- Telecomunicazioni
- Azioni di gruppo
- Cessazione improvvisa delle relazioni commerciali
- Diritto dei consumatori e della distribuzione
- Contenzioso relativo a Internet, ai computer e alla proprietà intellettuale
- Contenzioso tra azionisti
- Procedimento collettivo
- Responsabilità del progettista e del produttore
- Conciliazione giudiziaria-mediazione



Yann Colin
Socio

≡ **Diritto industriale / *Risk management***

Il nostro team consiglia i propri clienti nella messa a punto e nella realizzazione dei loro progetti industriali.

Il nostro team assiste i responsabili di progetti, le aziende industriali, i promotori, gli assicuratori e i fondi di investimento. La nostra offerta di servizi copre l'assistenza, la committenza, la gestione del rischio e la gestione di cause reclami singoli o seriali.

Interveniamo sia in modo preventivo attraverso la matrice e la mappatura dei rischi, sia in modo automatico e globale, sia nella gestione delle crisi con lo sviluppo di partnership con le reti di esperti assicurativi, broker, commercialisti e project manager.

- **Prevenzione**
- **Gestione dei sinistri industriali e ambientali**
- **Progetti industriali**



Xavier Marchand
Socio

Fiscale

In un contesto fiscale sempre più complesso e internazionalizzato, i nostri avvocati accompagnano una clientela di investitori istituzionali e privati, sia francesi che stranieri, e li consigliano nella loro strategia di sviluppo, sia in Francia che all'estero.

Assistiamo i nostri clienti francesi e stranieri nelle questioni fiscali legate alle loro operazioni strategiche di investimento, ristrutturazione e finanziamento, così come nella gestione quotidiana dei loro affari fiscali. Assistiamo anche i nostri clienti nelle verifiche fiscali e nei contenziosi. Avendo sviluppato da molti anni una solida rete di importanti corrispondenti esteri, consigliamo i nostri clienti nelle loro operazioni di insediamento in Francia o all'estero. Assistiamo anche gli individui e i *family offices* con le loro problematiche fiscali, correnti e patrimoniali.

- **Strutturazione e pianificazione fiscale nel contesto di operazioni di *M&A* e *private equity* (strutturazione, audit fiscale, modellazione finanziaria, negoziazioni, ottenimento dell'approvazione preventiva delle autorità nel caso dei progetti più complessi)**
- **Strutturazione di fondi di investimento**
- **Operazioni di ristrutturazione (fusioni, apporti parziali di beni, etc.)**
- **Controllo e contenzioso fiscale**
- **Supporto quotidiano nella gestione fiscale delle aziende**
- **Accompagnamento dei dirigenti nelle loro operazioni fiscali patrimoniali**



Jacques Mestoudjian
Socio

Immobiliare

Il Dipartimento Immobiliare è uno dei più grandi, esperti e creativi sul mercato.

Assistiamo i nostri clienti su tutti gli aspetti legali delle loro transazioni immobiliari, dall'acquisizione di un immobile, alla sua costruzione e alla stipulazione di contratti di locazione fino alle operazioni complesse e strutturate che riguardano portafogli aziendali, finanziamenti, operazioni di ristrutturazione e creazione di fondi di investimento (regolamentati o meno, organismi di investimento collettivo o altri). Operiamo in tutti i settori, compresi gli hotel. Abbiamo sviluppato stretti rapporti con diversi importanti studi legali stranieri con i quali lavoriamo su transazioni immobiliari transnazionali. Abbiamo assistito i nostri clienti in alcune delle operazioni immobiliari più significative degli ultimi anni.

- Operazioni e investimenti immobiliari
- Gestione delle proprietà - Affitti
- Finanziamento immobiliare
- Strutturazione delle acquisizioni - Ristrutturazione
- Strutturazione di fondi di investimento regolamentati e non regolamentati
- Sviluppo immobiliare - Costruzione - Sviluppo
- Ambiente e sviluppo sostenibile - Conformità
- Contenzioso immobiliare



Philippe Bouillon

Socio

Jérémy Chiche

Socio

Jérémy Goldblum

Socio

François Verdot

Socio

Robert Meilichzon

Senior Legal Advisor

Michel Meyer

Senior Advisor

IT & dati personali

Il nostro dipartimento interviene su tutti i problemi di IT, *e-commerce*, *cybersecurity* e dati personali che le aziende possono incontrare.

Interveniamo nei contratti IT, nella strutturazione di progetti digitali e di *e-commerce* e accompagniamo le aziende nella loro transizione digitale. Assistiamo i nostri clienti con la loro conformità ai dati personali, sia al livello globale che su argomenti mirati come i *cookie*, i trasferimenti di dati al di fuori dell'UE, le richieste di diritti, la *cybersecurity* o le violazioni dei dati personali. Come tale, il nostro *team* ha una grande esperienza nella gestione di progetti nazionali e transnazionali che coinvolgono l'informatica e i dati personali. Assistiamo anche i nostri clienti nel precontenzioso e nel contenzioso relativi a queste questioni.

- Assistenza nella redazione e negoziazione di contratti IT (licenze *software*, sviluppo IT, TMA, licenze di servizi cloud, *outsourcing*...)
- Assistenza nella strutturazione di progetti digitali e transizione digitale
- *Gaming*, *e-commerce* e pubblicità digitale (redazione di *T&C*, menzioni legali, *Privacy Policy*, conformità con *Cookies* e altri tracciati, conformità con la legge Sapin I...)
- Audit e supporto in termini di conformità al RGPD a livello globale o su temi mirati (*cookies*, *cyber-attacchi*, violazioni di dati personali, richieste di esercizi dei diritti, *cybersecurity*, trasferimento fuori dall'UE, LIA, PIA, *Privacy by design*, IOT, trattamenti sensibili...)
- Precontenzioso e contenzioso IT e dati personali



Valérie Aumage

Socio

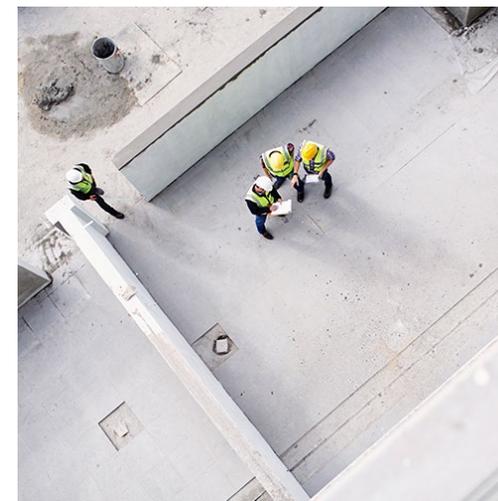
Lavoro

Il team si occupa di tutte le questioni di diritto del lavoro, sia collettivo che individuale, sia in materia di consulenza e contenzioso che di diritto della previdenza sociale.

Assistiamo le aziende francesi e straniere nelle questioni relative alla gestione delle risorse umane, in particolare le loro operazioni di ristrutturazione e i trasferimenti dei dipendenti, o i loro rapporti con gli organismi rappresentativi del personale. Lavoriamo a stretto contatto con i dipartimenti di *Corporate Finance*, *M&A* e *Restructuring* e ci avvaliamo dell'assistenza dei migliori studi legali stranieri per le nostre operazioni transnazionali. Rappresentiamo i nostri clienti davanti a tutte le giurisdizioni, compresi i tribunali penali, arbitrali e di sicurezza sociale.

Flessibile ed abituato a lavorare a livello internazionale, il nostro team sociale pone la sua attenzione e la sua disponibilità al centro del rapporto con i suoi clienti.

- Ristrutturazioni (piano di riserva di posti di lavoro, sostegno nelle procedure collettive, rottura convenzionale collettiva, contratti collettivi di prestazione)
- Gestione sociale delle operazioni di *Corporate / M&A*
- Contrattazione collettiva e procedure di consultazione del Comitato Economico e sociale
- Aspetti sociali delle procedure interne di allarme e di indagine (molestie)
- Implementazione di piani di incentivazione / Pacchetti di gestione
- Protezione sociale / Gestione degli infortuni del lavoro e delle malattie professionali/ Negligenza imperdonabili e diritto di recesso



Myriam de Gaudusson
Socio

Patrick Thiébart
Socio

≡ **Private Equity**

Il nostro team di *Private Equity* assiste i propri clienti in tutte le loro operazioni di private equity, in stretta collaborazione con gli altri dipartimenti dello studio.

Ci occupiamo di tutti gli aspetti delle operazioni di *private equity* (compresa la loro strutturazione legale e fiscale e il finanziamento) sia di società quotate che di società non quotate, e di tutti i tipi di operazioni, sia di acquisto che di vendita, con o senza leva finanziaria, e durante tutto il ciclo dell'investimento. Assistiamo fondi d'investimento francesi ed esteri, gruppi industriali venditori o target, azionisti o manager, in collaborazione con il nostro *team* Finanziamento.

- Fondi di investimento
- Aviamento
- Raccolta fondi
- *LBO (MBO, LBU, LMBI)*
- Pacchetti di gestione ed emissione di titoli
- Debito mezzanino e debito *senior*



Yam Atallah

Socio

Lionel Lesur

Socio

Alexandre Marque

Socio

≡ Proprietà intellettuale

Il team è coinvolto in tutte le tematiche proprie alla proprietà intellettuale, sia in materia di consulenza che di contenzioso

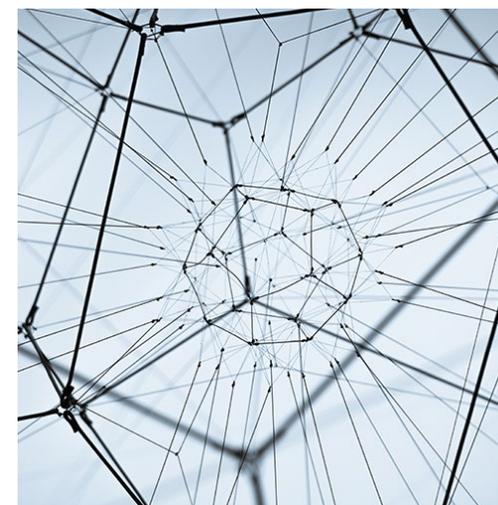
La nostra missione è quella di gestire tutti i temi relativi alla creazione, all'innovazione, ai media e alla tecnologia.

Ci occupiamo di tutti i tipi di casi relativi alla proprietà industriale (marchi, disegni e modelli, brevetti) e alla proprietà letteraria e artistica (diritti d'autore, diritti connessi) nonché di questioni relative alla protezione dell'innovazione su Internet e in vista delle nuove forme di sfruttamento (NFT, Metaverse, ecc.).

Lavoriamo anche su questioni di diritti della personalità e in particolare di diritto all'immagine.

Assistiamo una clientela diversificata che comprende i principali gruppi francesi e stranieri nei settori della moda e dei beni di lusso, dei prodotti alimentari e delle bevande (in particolare vini e liquori), dei beni di consumo, e delle alte tecnologie.

- **Diritto dei marchi, disegni e modelli, indicazioni geografiche**
- **Diritto d'autore e diritti connessi**
- **Diritto dei brevetti, varietà vegetali**
- **Nomi di dominio, banche dati, software**
- **Concorrenza sleale e parassitaria**
- **Diritti della personalità, diritto all'immagine, diritto alla privacy**
- **Diritto della pubblicità (soprattutto nei settori regolamentati come l'alcol)**
- **Marketing digitale, contenuto digitale**



Sandra Strittmatter
Socio

≡ Ristrutturazione societaria & Diritto fallimentare

Il nostro team di *M&A Restructuring - Distressed Companies - Distressed M&A* offre una gamma completa di servizi, consulenza, assistenza e rappresentanza, nel campo della prevenzione, del trattamento delle difficoltà delle aziende e della loro cessione.

Il nostro team interviene in ogni fase del procedimento, sia nelle fasi di prevenzione (procedure amichevoli: conciliazione, mandato *ad hoc*), che nelle fasi di procedure collettive (procedure legali: tutela, amministrazione controllata e liquidazione giudiziaria). Portiamo un approccio pragmatico alle ristrutturazioni adattato agli imprenditori e ai manager aziendali grazie alla nostra visione globale dei casi, sia sugli aspetti sociali che su quelli aziendali e finanziari.

- **Acquisizione di attività aziendali / rami di attività strategiche**
- **Anticipazione del rischio di insolvenza**
- **Supporto tecnico - procedimento collettivo (amichevole / giudiziario)**
- **Accompagnamento / difesa dei creditori in procedimenti amichevoli / giudiziari**
- **Assistenza e difesa dei dirigenti e/o degli azionisti in procedimenti amichevoli o collettivi**



Arnaud Pedron
Socio

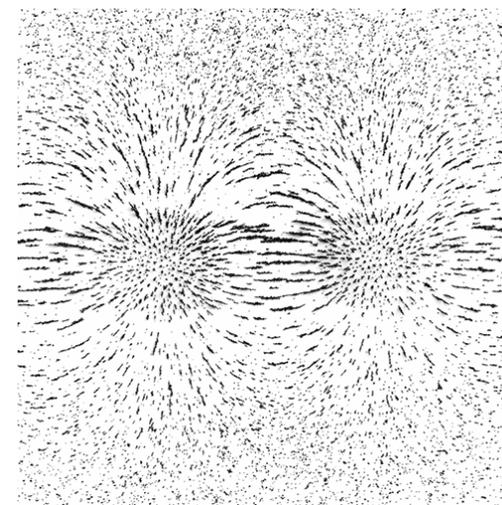
Numa Rengot
Socio

≡ Societario & Fusioni-Acquisizioni

Il *team Corporate / M&A* ha una vasta esperienza in acquisizioni, cessioni, *joint venture* e ristrutturazioni in operazioni strategiche nazionali e transnazionali.

I nostri clienti, industriali e fondi d'investimento francesi e stranieri, sono attivi nei principali settori economici. Li assistiamo dalla progettazione legale e fiscale delle loro operazioni strategiche fino alla loro realizzazione (compresi gli aspetti post-acquisizione). Siamo regolarmente coinvolti in complesse transazioni transnazionali e/o multigiurisdizionali. Innanzitutto, ci consideriamo "facilitatori" esperti, aperti e pragmatici: molto attenti alle esigenze dei nostri clienti, con il supporto delle altre aree di attività dello studio, sviluppiamo con loro soluzioni su misura e contribuiamo a garantire il successo delle loro operazioni.

- Fusioni, acquisizioni
- Diritto borsistico (offerte pubbliche di acquisto, offerte pubbliche di scambio, prezzi garantiti, ecc.)
- Diritto societario generale ed emissione di titoli
- Governance aziendale
- *Restructuring*



Yam Atallah

Socio

Lionel Lesur

Socio

Alexandre Marque

Socio



I nostri settori

V. I nostri settori

- Alberghi & Tempo Libero
- Assicurazioni & Banche
- Energia
- *Food & Drink*
- Industria, Grandi progetti e Infrastrutture
- Largo consumo
- *Life Sciences*
- Media
- Moda & Lusso
- Nuove tecnologie
- Pubblica amministrazione
- *Real estate*
- Telecomunicazioni
- Trasporti

Alberghi & Tempo Libero

I nostri avvocati hanno sviluppato una forte competenza nel settore alberghiero e del tempo libero, di cui conoscono perfettamente le specificità e le sfide. Lavoriamo a fianco degli investitori e degli operatori.

I nostri *team* sono coinvolti nella realizzazione di operazioni di creazione, acquisizione e vendita di beni (muri e fondi) ma anche nella stipulazione di contratti alberghieri (locazioni, contratti di gestione, *franchising*, *management lease*, etc.). Il nostro approccio multidisciplinare ci permette di fornire ai nostri clienti francesi e internazionali un supporto interdisciplinare in molti settori: immobiliare, finanziamento, edilizia, diritto del lavoro, diritto del lavoro, diritto tributario, concorrenza, diritto societario, contenzioso, ecc.



Philippe Bouillon

Socio

Yann Colin

Socio

Alexandre Marque

Socio

Numa Rengot

Socio

Assicurazioni & Banche

La nostra esperienza con le più grandi banche e istituzioni finanziarie su progetti strategici ci permette di accompagnarvi serenamente in tutti i vostri progetti di finanziamento.

Assistiamo banche commerciali e d'investimento, fondi, intermediari finanziari, gestori patrimoniali e fornitori di prodotti finanziari in tutte le loro operazioni di finanza strutturata e di ristrutturazione del debito. La nostra esperienza internazionale ci consente di gestire le transazioni transfrontaliere in modo pienamente integrato.



Stéphan Alamowitch

Socio

Serge Durox

Socio

Patrick Thiébart

Socio

≡ Energia

Gli avvocati di Franklin sono impegnati da molti anni a fianco degli operatori del settore energetico e li assistono tenendo conto delle sfide proprie a questo settore.

Gli avvocati di Franklin sono impegnati da molti anni a fianco degli operatori del settore energetico e li assistono tenendo conto delle sfide proprie a questo settore.

Il nostro team è composto da vari esperti in diritto pubblico, diritto ambientale, finanziamenti, *Corporate - M&A* e *private equity*, diritto immobiliare, diritto della concorrenza e diritto tributario. Per più di vent'anni hanno sviluppato una pratica riconosciuta da parte di industriali, operatori, investitori, sviluppatori, istituzioni finanziarie ed enti pubblici. Siamo attivi in tutte le fasi dei progetti, compresa la strutturazione e il finanziamento, in particolare nel settore delle energie rinnovabili. Vista la costante evoluzione della normativa del settore, i nostri avvocati sono attivamente coinvolti in organismi professionali specializzati e associazioni.



Stéphan Alamowitch

Socio

Xavier Marchand

Socio

Jérôme Michel

Socio

Numa Rengot

Socio

≡ **Food & Drink**

Diversi dipartimenti dello studio lavorano regolarmente per gli operatori del settore dell'industria alimentare, offrendo un'ampia gamma di competenze.

Lo studio offre consulenza e consulenza legale sia per le grandi aziende che per le PMI sulla strutturazione delle reti di distribuzione, sulle pratiche commerciali, sulle ristrutturazioni, sul diritto del lavoro e su tutti gli aspetti del diritto immobiliare.



Lionel Lesur
Socio

Numa Rengot
Socio

Sandra Strittmatter
Socio

François Verdot
Socio

≡ **Industria, Grandi progetti e Infrastrutture**

Il nostro team assiste le autorità pubbliche, gli operatori e gli investitori nei loro progetti infrastrutturali da oltre 20 anni, in Francia e all'estero.

Franklin ha sviluppato una particolare e multidisciplinare expertise nei settori dei grandi progetti e delle infrastrutture, in particolare nei settori dell'energia, trasporti, telecomunicazioni, difesa ed edifici pubblici o grandi complessi immobiliari, sia sotto forma di concessioni, *BOT*, *IPP*, ecc. Lo studio ha inoltre fornito consulenza a numerose autorità, governi e agenzie internazionali (in Europa e in Africa) su progetti di riforma istituzionale.



Stéphan Alamowitch

Socio

Jérôme Michel

Socio

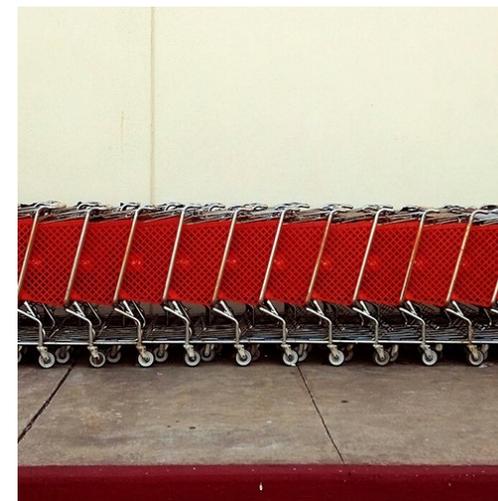
Michel Sapin

Senior Advisor

≡ Largo consumo

Assistiamo i nostri clienti nella concezione e nella gestione delle loro reti di distribuzione *online* e *in-store*, a livello nazionale, europeo e internazionale.

Il nostro team ha sviluppato una solida esperienza nella strutturazione di varie reti di distribuzione selettiva ed esclusiva, franchising e agenzie di vendita. Aiutiamo inoltre i nostri clienti ad affrontare i problemi e le sfide del commercio online. Il nostro approccio multidisciplinare ci permette di assistere i nostri clienti nella gestione dei loro rapporti *B to B* e *B to C* (restrizioni della concorrenza, pratiche abusive, condizioni generali di vendita, accordo unico, termini di pagamento, cessazione improvvisa dei rapporti commerciali, qualificazione dei contratti di agenzia commerciale, promozione delle vendite e pubblicità, responsabilità per prodotti difettosi, etichettatura, contratti di affitti commerciali, ecc.)



Lionel Lesur

Socio

Numa Rengot

Socio

Sandra Strittmatter

Socio

Patrick Thiébart

Socio

Life Sciences

Gli avvocati di Franklin assistono gli operatori del settore e in particolare i laboratori, i *dispatcher*, le aziende biotecnologiche e gli investitori, tenendo conto delle problematiche normative in materia di regolamentazione.

Dalla fase di R&S alla fase di marketing, passando per lo sviluppo interno o la crescita esterna, assistiamo i nostri clienti in una vasta serie di settori, tra cui le questioni aziendali, contrattuali, normative, di regolamentazione, di protezione dei dati personali e di diritto della concorrenza. Assistiamo inoltre i clienti in caso di contenziosi, in particolare in materia di responsabilità del prodotto e di conformità di alcune normative francesi al diritto europeo.



Lionel Lesur

Socio

Xavier Marchand

Socio

Media

I nostri avvocati hanno sviluppato una conoscenza approfondita del settore dei media, sia tradizionali che digitali, e delle sue sfide. Il *know-how* e l'esperienza del team ci permettono di fornire un supporto su misura in un settore in costante evoluzione.

Il nostro team assiste gruppi di stampa, editori e distributori nella crescita esterna, nelle acquisizioni e nelle operazioni di distribuzione dei contenuti. Fornisce consulenza su tutte le questioni contrattuali e normative e in controversie complesse dinanzi ad autorità amministrative indipendenti (Autorità Garante della concorrenza e del mercato, Consiglio superiore dell'audiovisivo) e ai tribunali. Abbiamo sviluppato un *know-how* specifico legato alle sfide del settore digitale: contratti di distribuzione *online*, lotta alla contraffazione su Internet (azioni preventive e legali), pubblicità digitale (legge Sapin), e-reputazione, reati di stampa, ecc.



Stéphan Alamowitch

Socio

Yann Colin

Socio

Alexandre Marque

Socio

Numa Rengot

Socio

Moda & Lusso

I nostri avvocati hanno sviluppato una conoscenza approfondita delle attività di alcuni attori del settore del lusso.

In questo settore, l'esperienza e la varietà di competenze ci permettono di assistere i nostri clienti in tutti gli aspetti della loro attività: distribuzione selettiva, diritto del lavoro, immobiliare, fusioni e acquisizioni, finanziamenti, contratti *cloud* e protezione dei dati personali. In particolare, rappresentiamo aziende note nel settore della moda, della cosmetica e del settore alberghiero di lusso.



Philippe Bouillon

Socio

Lionel Lesur

Socio

Xavier Marchand

Socio

Sandra Strittmatter

Socio

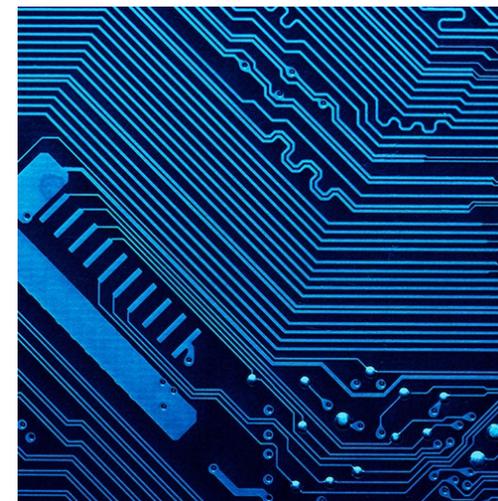
Patrick Thiébart

Socio

≡ Nuove tecnologie

Franklin offre soluzioni creative a commercianti elettronici, editori di software, *start-up*, investitori privati e fondi di investimento e ad attori (grandi o piccoli, fornitori o clienti) nel settore delle nuove tecnologie.

Indipendentemente dalle dimensioni e la natura dei progetti, consigliamo i nostri clienti nello sviluppo delle loro attività digitali (*e-commerce*, *licenze software*, *cloud computing*, audit, dati personali, ecc.) e delle loro operazioni strategiche nazionali e transfrontaliere, crescita esterna o partnership. I nostri avvocati intervengono dinanzi a tutte le giurisdizioni e alle autorità competenti nell'ambito di un contenzioso. Essi assistono inoltre i clienti nella negoziazione e nella realizzazione di grandi progetti informatici, dal lato del cliente o del fornitore, in particolare per quanto riguarda l'*outsourcing* dei processi, i progetti di integrazione, l'*hosting* dei dati, i progetti di *cloud* o l'*outsourcing*, sia in Francia che all'estero.



Stéphan Alamowitch

Socio

Yann Colin

Socio

Lionel Lesur

Socio

Xavier Marchand

Socio

Sandra Strittmatter

Socio

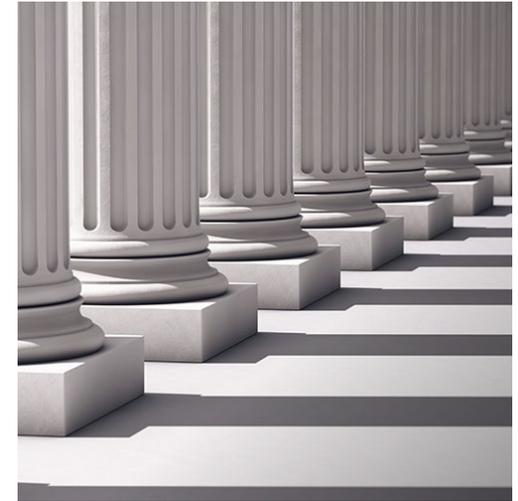
Patrick Thiébart

Socio

≡ **Pubblica amministrazione**

Franklin assiste una clientela composta da attori del settore pubblico, siano essi lo Stato, le aziende pubbliche, gli enti locali o le istituzioni pubbliche.

I nostri avvocati assistono i loro clienti nei loro progetti, tenendo conto delle loro specificità e delle sfide in termini di outsourcing, privatizzazione o ristrutturazione. Il nostro *team* è particolarmente coinvolto in tutte le fasi della transizione energetica e nei litigi davanti a tutte le giurisdizioni amministrative e giudiziarie.



Alexandre Marque

Associé

Jérôme Michel

Associé

Michel Sapin

Senior Advisor

Real estate

Il Dipartimento Immobiliare è uno dei più grandi, esperti e creativi sul mercato.

Assistiamo banche commerciali e d'investimento, fondi, intermediari finanziari, gestori patrimoniali e fornitori di prodotti finanziari in tutte le loro operazioni di finanza strutturata e di ristrutturazione del debito. La nostra esperienza internazionale ci consente di gestire le transazioni transfrontaliere in modo pienamente integrato.



Philippe Bouillon

Socio

Jérémy Chiche

Socio

Jérémy Goldblum

Socio

Xavier Marchand

Socio

Numa Rengot

Socio

François Verdot

Socio

Robert Meilichzon

Senior Legal Advisor

Michel Meyer

Senior Advisor

Telecomunicazioni

Da molti anni Franklin assiste una clientela del settore delle telecomunicazioni. Il *know-how* e l'esperienza del team consentono un'assistenza su misura in un settore in rapida evoluzione.

Franklin assiste una clientela di operatori e investitori francesi e internazionali in una varietà di transazioni: ingresso sul mercato, acquisizione e rifinanziamento di operatori o attività, partnership tra operatori, *outsourcing* e *insourcing* di servizi, acquisizione di contenuti, fornitura di telefonia, accesso a Internet e servizi di contenuti (*B2B*, *B2C* e all'ingrosso), implementazione di reti e infrastrutture, concessioni e deleghe di servizio pubblico, ecc. I nostri avvocati assistono inoltre i clienti presso le autorità di regolamentazione (*ARCEP* e *CSA*), il Consiglio di Stato, i tribunali civili e commerciali e le autorità di concorrenza.



Stéphan Alamowitch

Socio

Yann Colin

Socio

Lionel Lesur

Socio

Alexandre Marque

Socio

Jérôme Michel

Socio

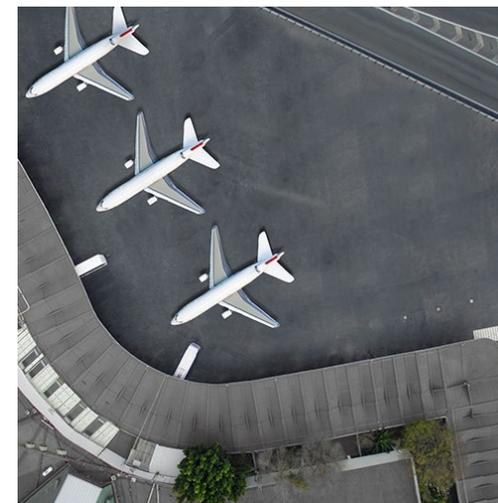
Patrick Thiébart

Socio

Trasporti

Gli avvocati di Franklin assistono i loro clienti nella gestione dei rischi e delle sfide che devono affrontare a livello legale e normativo in un settore al centro dell'economia francese.

I nostri avvocati assistono i loro clienti nelle operazioni di fusione e acquisizione nazionali e internazionali, qualunque sia la loro attività (trasporto aereo, stradale, marittimo o ferroviario). Li assistiamo nelle procedure di regolamentazione e nei contenziosi dinanzi ai tribunali civili, commerciali e amministrativi, nonché dinanzi alle autorità garanti della concorrenza. Abbiamo una grande conoscenza del settore del trasporto aereo e dell'aeronautica.



Numa Rengot
Socio



I nostri soci dell'*Italian Desk*

Lionel Lesur

Lionel Lesur è Socio del dipartimento *Corporate - M&A / Private Equity* e dirige il nostro dipartimento *Diritto della Concorrenza & della Distribuzione*. Membro degli Ordini degli Avvocati di Parigi e di Roma (dal 2012), è inoltre a capo del nostro *Desk* italiano.

Lionel assiste prevalentemente aziende internazionali, anche italiane, in un'ampia varietà di settori, tra cui quello farmaceutico, del lusso, dei beni di consumo e del cibo e bevande, così come fondi d'investimento e *top managers*.

Ha maturato una significativa esperienza nella gestione e negoziazione di operazione di ogni tipo (fusioni, acquisizioni, *joint venture*, investimenti di minoranza, etc.) e di contratti commerciali complessi. Si occupa spesso, peraltro, di assistere gruppi stranieri che intendono avviare e sviluppare strategicamente la propria attività in Francia.

Lionel ha anche una notevole esperienza in tutti gli aspetti del diritto della concorrenza, fra cui la notifica di operazioni di concentrazioni, cartelli e abusi di posizione dominante, sia a livello francese che europeo. Ha altresì sviluppato una competenza specifica in materia di *private enforcement*, accordi di distribuzione e conformità *antitrust*.

Svolge regolarmente incarichi di docenza universitaria presso le Università di Aix-Marseille, Paris II Panthéon-Assas e La Cattolica del Sacro Cuore Roma, nonché presso le *business schools* HEC ed ESCP, sia in materia di fusioni e acquisizioni che di diritto della concorrenza.

Prima di Franklin, è stato co-fondatore e socio della sede Parigina dello studio americano McDermott Will & Emery (2011–2020) e ha anche lavorato dallo studio inglese Herbert Smith a Parigi (2005–2011) e da Gianni Origoni & Grippo a Roma (2007-2008).

Lionel è membro dell'*IBA*, nell'ambito della quale ha co-creato la giornata francese-italiana nel 2011, e dell'*AIIA*.

Aree di attività

- *Concorrenza e distribuzione*
- *Compliance*
- *Corporate - Fusioni e acquisizioni*
- *Private Equity*

Settori

- Beni di consumo e Distribuzione
- Cibo e bevande
- Lusso e *fashion*
- Farmaceutico – *Biotechs – Life Sciences*
- Telecomunicazioni

Formazione

- HEC Paris : *Grande Ecole*
- CEMS (*Community of European Management School*) : *Master in International Management*
- Università di Paris-Nanterre : *Master 2 (DEA)* in diritto commerciale europeo e internazionale
- Université Paris XI – Sceaux : *Master 2 (DESS)* in diritto commerciale europeo
- Université Paris II Panthéon-Assas : Laurea quadriennale in diritto commerciale e fiscale

Lingue

- Francese
- Inglese
- Italiano



T +33.1.45.02.79.33

M +33.6.75.05.28.80

@ llesur@franklin-paris.com

Sandra Strittmatter

Sandra Strittmatter dirige il nostro dipartimento Proprietà intellettuale.

Sandra interviene sia in materia di consulenza che di contenzioso in materia di diritto della proprietà intellettuale (marche, disegni e modelli, diritto d'autore, brevetti, varietà vegetali, nomi di dominio) nonché in materia di concorrenza sleale e parassitaria. Avendo ricoperto incarichi legali all'interno del Gruppo Pernod Ricard per cinque anni, ha sviluppato una particolare competenza nella legge Evin. Sandra si occupa anche di casi di diritto della pubblicità e dei diritti della personalità (diritto all'immagine, diritto alla privacy). Lavora anche nel settore del marketing digitale e dei contenuti digitali (influencer, collaborazioni artistiche, ecc.).

Franco-tedesca e con una forte cultura internazionale, gestisce il nostro German Desk e fa anche parte del nostro Italian Desk.

Sandra assiste gruppi industriali francesi e stranieri, in particolare nell'industria della moda e dei beni di lusso, nell'industria alimentare (in particolare vini e liquori), nei beni di consumo e nell'alta tecnologia

Sandra è stata tesoriere dell'APRAM (Associazione francese dei professionisti nel settore del diritto dei marchi e dei modelli) dal 2015 al 2019 ed è stata membro del suo Consiglio di amministrazione tra il 2013 e il 2018. E anche membro dell'INTA (International Trademark Association), del gruppo francese dell'AIPPI (Associazione internazionale per la protezione della proprietà industriale) e del GRUR (Associazione tedesca per la protezione della proprietà intellettuale).

Area di attività

- Proprietà intellettuale

Settori

- Beni di consumo e Distribuzione
- Cibo & Bevande
- Lusso e *Fashion*
- Nuove tecnologie

Formazione

- Università di Paris II – Panthéon-Assas : *Master* Diritto informatico e del multimedia
- King's College London : LL.M. (*Master of Laws*) in proprietà intellettuale
- Università di Cologne : LL.M. (*Magister Legum*)
- Università di Paris I – Panthéon-Sorbonne : Laurea quadriennale in diritto francese e tedesco (programma di diritto franco-tedesco delle Università di Paris I / Colonia)
- Albo di Parigi



T +33.1.45.02.79.56
M +33.6.09.92.68.03
@ sstrittmatter@franklin-paris.com

Lingue

- Francese
- Tedesco
- Inglese
- Italiano
- Spagnolo

Valérie Aumage

Valérie Aumage dirige il nostro dipartimento IT & *Personal Data*.

Valérie ha più di 20 anni di esperienza nell'*information technology* e nei dati personali. Si occupa di contratti IT, della strutturazione di progetti digitali e di *e-commerce*, così come di sostenere le aziende nella loro trasformazione digitale. Assiste i suoi clienti in materia di dati personali in Francia e all'estero, sia per la loro conformità globale che su questioni mirate. Il suo *team* ha una vasta esperienza nella gestione di progetti nazionali e transnazionali che coinvolgono l'IT e i dati personali. Valérie assiste anche i suoi clienti nel precontenzioso e nel contenzioso relativo a queste questioni.

Valérie scrive regolarmente per riviste giuridiche come l'*EDICO* o *Les Petites Affiches* e fornisce formazione nel diritto dei dati personali. A questo proposito, è docente del diploma universitario Diritto e Grande distribuzione all'Università della Sorbonne Paris Nord.

Valérie è membro dell'*IAPP* (Associazione internazionale dei professionisti della *privacy*), dell'*AFCDP* (Associazione francese dei corrispondenti della protezione dei dati personali) e dell'*AFPIDA* (Associazione francese per la protezione internazionale del diritto d'autore).

Area di attività

- IT & Dati personali
- Conformità

Formazione

- Certificato di *Data Privacy Officer* dell'AFNOR su delegazione della CNIL
- Università di Parigi XI Sceaux: DESS in Diritto informatico e nuove tecnologie dell'informazione, maggiore Telecomunicazioni
- Università di Parigi XI Sceaux: Master in Diritto commerciale, carriera internazionale



T +33.1.45.02.79.00
M +33. 6.03.23.06.17
@ vaumage@franklin-paris.com

Settori

- Beni di consumo e Distribuzione
- Alberghiero e Ricreativo
- Lusso e *Fashion*
- Farmaceutico – *Biotech* – *Life Sciences*
- Media
- Nuove tecnologie
- Trasporto



Riconoscimenti nazionali e internazionali



Riconoscimenti nazionali e internazionali

Il nostro studio si distingue da molti anni nelle guide professionali di riferimento e i nostri soci ricevono regolarmente riconoscimenti. Tra i più recenti:

“Experienced in an array of processes including industrial M&A and restructurings.”

Chambers Global 2020



“What I like with them is the availability and the good advice that they are always able to give us.”

Chambers Europe 2021



**9 dei nostri avvocati sono citati individualmente
Chambers Global 2021 / Chambers Europe 2021**

**12 dei nostril Soci sono classificati individualmente
Best Lawyers in France 2021**



**7 pratiche del nostro studio sono classificate
9 Soci sono classificati
The Legal 500 EMEA 2021**



**Franklin ai primi posti in M&A, Private Equity e Restructuring
Option Droit & Affaires 2021**



**Franklin classificato in 62 categorie da Decideurs
Décideurs Juridiques**



**Classifica delle nostre pratiche Corporate / M&A e
Private Equity - IFLR1000 2019**



**Franklin premiato “Studio legale francese dell’anno”
The Lawyer European Awards 2016 et 2014**



Leaders League

- ❖ Premio d’argento “*Riorganizzazione e piani sociali*” 2021
- ❖ Premio d’argento “*Conformità*” 2021
- ❖ Il team “*Procedure collettive e ristrutturazione - Mid Cap*» 2021
- ❖ Premio d’oro “*Real Estate transactions*” 2018
- ❖ *Deal dell’anno (M&A) – 2015*



**Law Prize 2021 – Le Monde du droit
Secondo studio legale francese in contenzioso commerciale e
private equity**





Franklin

26, avenue Kléber - 75116 Paris - France

T +33 (0)1 45 02 79 00

F +33 (0)1 45 02 79 01

info@franklin-paris.com

www.franklin-paris.com